

NEWSLETTER - Nº 16

NOVEMBRO 2019

EDITORIAL

A **Quaternaire Portugal** possui, no âmbito da sua intervenção, uma vasta experiência e uma reflexão continuada sobre a problemática do ordenamento de territórios de interface (de orlas, quer costeira quer ribeirinha) e da necessidade de estabelecer, no quadro dos instrumentos de gestão territorial, um conjunto de opções vinculativas que se traduzem em regimes de salvaguarda de recursos e valores naturais e regimes de gestão compatível com a utilização sustentável do território.

Dos antigos planos especiais de ordenamento aos atuais programas, há um conjunto novo de desafios que se colocam ao seu desenvolvimento e que devem mobilizar novas competências e abordagens técnicas, incorporando nestes instrumentos visões de sustentabilidade a tempos longos, os quais ao introduzir nos seus modelos territoriais novas variáveis - como as alterações climáticas, os serviços de ecossistemas, entre outras - têm que ser capazes de explicitar de uma forma operacional as mais-valias dessas opções para as comunidades que vivem nesses territórios, condição indissociável do valor desses espaços.

Mas mais do que serem, durante a sua própria elaboração, espaços de discussão e de construção de uma visão coletiva, formulada pelos que vivem nesses espaços e que terão em consideração os interesses públicos e os recursos de relevância nacional presentes, estes instrumentos, únicos e específicos de cada território, têm que ser consequentes nas diversas políticas públicas setoriais, instrumentos jurídicos e recursos financeiros que garantem a sua concretização.

Nesta perspetiva, os programas agora em elaboração, sendo portadores de estratégias de valorização do território, de minimização de riscos e de articulação e integração de interesses, constituem-se como referencial para a execução das políticas públicas, num equilíbrio entre os diversos níveis de governação, e devem estar entre as prioridades do novo período de programação 2021-2027.

A Administração

ATIVIDADE DA QUATERNAIRE PORTUGAL

DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO E SOCIAL

ESTUDO DE IMPLEMENTAÇÃO DE NOVAS ROTAS TEMÁTICAS NO PLANALTO DAS CESAREDAS

O Estudo de Conceção e Implementação de Novas Rotas Temáticas no Planalto das Cesaredas, para a Comunidade Intermunicipal do Oeste, abrange uma unidade territorial partilhada pelos municípios de Lourinhã, Óbidos, Peniche e Bombarral. Nele se prevê a constituição de três rotas que atravessam este território e que se constituem como um novo produto turístico do Oeste.

As novas rotas visam promover a visitação e a fruição dos valores naturais, históricos e culturais existentes, procurando aumentar a visibilidade do Planalto no contexto regional e melhorar a sua capacidade de atração de fluxos turísticos.



Paisagem do Planalto das Cesaredas

O estudo envolveu uma análise dos ativos patrimoniais existentes, das dinâmicas instaladas e das infraestruturas de suporte da área do Planalto e, num segundo momento, a definição das temáticas, o desenvolvimento de conteúdos interpretativos, a conceção dos circuitos, a programação das intervenções necessárias à sua execução e ainda um plano de comunicação.

ESTUDO DE REPRESENTAÇÕES SOCIAIS DAS INDÚSTRIAS DO CLUSTER DA PETROQUÍMICA, QUÍMICA INDUSTRIAL E REFINAÇÃO



Complexo de Estarreja

A Associação Portuguesa de Química decidiu realizar um estudo que desenvolva estratégias e iniciativas para melhorar a relação de confiança entre as indústrias do setor localizadas nos complexos de Estarreja e de Sines e as comunidades envolventes - populações, entidades administrativas e sociais locais.

A **Quaternaire Portugal** foi selecionada para realizar o estudo, tendo-se associado à Spirituc - Investigação Aplicada para a realização de um plano de recolha de informação nas duas áreas. Este integra uma dimensão de análise quantitativa (inquéritos à população, à comunidade escolar e aos colaboradores das empresas) e outra qualitativa (painéis de discussão e entrevistas com algumas dezenas de entidades da esfera administrativa, associativa e da comunicação social).

O estudo, cujos resultados serão apresentados até final de 2019, analisa as perceções que os agentes têm acerca dos efeitos dos dois complexos industriais sobre os ecossistemas natural-ambiental, socioeconómico, infraestrutural-institucional e comunicacional.

PLANO DE NEGÓCIOS DO PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO ESPACIAL DE MOÇAMBIQUE

O Governo de Moçambique, através do Ministério dos Transportes e Comunicações, com o apoio de parceiros diversos, desenvolveu recentemente uma Plataforma Interinstitucional *online*, designada Rede Nacional do Sistema de Informação Geográfica (RNSIG), com o objetivo fornecer às instituições governamentais, setor privado, ONGs e ao público, informação espacial (dados e mapas interativos), ferramentas e aplicações para o planeamento territorial.

A RNSIG é hospedada pelo Programa de Desenvolvimento Espacial (PDE), que no âmbito da implementação do Projeto de Estatísticas Nacionais e Dados para o Desenvolvimento, tem a responsabilidade de (i) formular e implementar uma Estratégia Nacional de Infraestruturas de Dados Espaciais para expandir as capacidades do sistema de informação geográfica; (ii) criar capacidades nos vários sectores para o uso da metodologia de planeamento espacial na formulação de políticas, conceção de programas, planificação, monitorização e avaliação das suas atividades para a tomada de decisões, com base em evidências e; (iii) fortalecer o quadro institucional de liderança efetiva, governação e gestão subjacente ao planeamento nacional geoespacial.

Neste contexto, o consórcio Mundi Consulting / **Quatenaire Portugal** elaborou o Plano de Negócios 2019 – 2023 do PDE, de forma a garantir a viabilidade e sustentabilidade do Programa. O projeto envolveu a elaboração de um diagnóstico, a partir do qual foi proposto o portfólio de produtos a desenvolver, respetivo modelo de negócios e identificação de fatores críticos, bem como os objetivos estratégicos a alcançar nos próximos 5 anos.

O projeto incluiu, ainda, a construção de cenários de modelo institucional e as suas implicações em termos de modelo de governação e organizacional com a identificação das necessidades de recursos humanos.

ASSISTÊNCIA TÉCNICA À CCNR-NORTE NO ÂMBITO DA PREPARAÇÃO DO NORTE 2030

O trabalho de assistência técnica à Presidência da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte (CCDRN) consistiu na reflexão sobre os desafios que se colocam à região agora que estão a ser dados os primeiros passos do longo caminho que deverá resultar no Portugal 2030 e no novo Programa Operacional Norte 2021-2027.

O trabalho desenvolvido pela **Quatenaire Portugal** não substitui o diagnóstico estratégico que os serviços da CCDRN irão elaborar para enquadrar a estratégia regional.

Ele coloca à reflexão da Presidência e da região uma interpretação dos desafios e dos constrangimentos estruturais que é prioritário responder e combater para que o Norte abandone o seu estatuto paradoxal: a região é, simultaneamente, a mais exportadora do país e aquela que regista a mais baixa produtividade e rendimento *per capita*.

A reflexão incorpora uma leitura dos principais ativos específicos da região, a valorizar no quadro das oportunidades que o período de programação 2021-2027 abrem às regiões portuguesas menos desenvolvidas. O trabalho integra, ainda, os contributos dos atores regionais no âmbito dos trabalhos de preparação do novo período de programação.

ANIMAÇÃO DA ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL DE BASE COMUNITÁRIA DO ALTO TÂMEGA

A estratégia de desenvolvimento local de base comunitária (DLBC) no Alto Tâmega, liderada pela ADRAT, corresponde a uma abordagem territorial que valoriza o trabalho em parceria e, para além dos objetivos específicos (desenvolvimento e diversificação da base económica do território), pretende contribuir para a capacitação e sustentabilidade institucional do território.

Nesse sentido, a implementação do DLBC é acompanhada por um programa de animação, que integra atividades de divulgação, sessões de capacitação coletiva e de estímulo à geração de projetos alinhados com a estratégia.



Poster de um dos eventos

O Ciclo de Encontros ADRAT 2019-2020, que decorrerá até julho do próximo ano, é composto por 10 sessões mensais dedicadas a temas diversos. Conterá com a apresentação de casos práticos, orientações de política e reflexões de especialistas, a partir de um modelo desenhado e organizado com a colaboração da **Quatenaire Portugal**. Os dois primeiros Encontros foram dedicados às Novas Tendências da Agricultura e às Cadeias Curtas e Mercados Locais. Em novembro o tema será o Ambiente e Serviços de Ecossistema.

REVISITAÇÃO DAS ESTRATÉGIAS INTEGRADAS DE DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL DO ALENTEJO CENTRAL E DO VALE DO CÁVADO

O próximo período de programação 2021-2027 será enquadrado por algumas alterações nas orientações de política europeia, designadamente da Política de Coesão, e incidirá num contexto socioeconómico europeu e nacional bastante distinto daquele que marcou o atual período de programação do Portugal 2020.

Esta realidade exige que os territórios e as instituições façam uma avaliação do percurso das suas estratégias de desenvolvimento, atualizando-as no que se refere às grandes linhas de diagnóstico e aos novos desafios que se colocam.

Ao nível das NUTS III e das Comunidades Intermunicipais/Áreas Metropolitanas, essa revisitação das Estratégias Integradas de Desenvolvimento Territorial está já em curso, visando preparar a base para a definição do quadro de intervenção das políticas públicas para a próxima década. A **Quatenaire Portugal** está a colaborar com as Comunidades Intermunicipais do Alentejo Central e do Vale do Cávado, através de processos participativos de avaliação e atualização estratégica.

No caso do Alentejo Central, o respetivo Conselho Intermunicipal já aprovou as linhas gerais da nova estratégia 2021-27. No caso do Cávado, prevê-se que os trabalhos decorram até final de novembro.

ESTUDO DE AVALIAÇÃO E PROPOSTA DE REABILITAÇÃO DA ANTIGA ORIGEM DE ÁGUA PARA O PORTO – CENTRAL DA FOZ DO SOUSA



Central da Foz do Sousa

A **Quaternaire Portugal** desenvolveu um estudo de avaliação e proposta de reutilização da antiga Central da Foz do Sousa para a Águas do Douro e Paiva, S.A.. Trata-se de um espaço patrimonial, classificado como Imóvel de Interesse Público, cuja história está associada à génese do sistema de abastecimento de água ao Porto, encontrando-se hoje desocupado.

No contexto deste trabalho, equacionaram-se um conjunto de cenários para a instalação, no edifício e espaço envolvente, de um *Centro de Conhecimento e Inovação* com enfoque no *nexus* água-energia.

A equipa da **Quaternaire Portugal**, apoiada por consultorias especializadas, desenvolveu um trabalho de análise e enquadramento do projeto, no contexto nacional e internacional, incluindo uma análise de benchmarking, procurando aprofundar o conhecimento sobre as estruturas existentes e os programas que abordam esse tema do *nexus* água-energia.

TERRITÓRIO

PLANO DE PORMENOR DO CENTRO HISTÓRICO DE ODIVELAS

O Plano de Pormenor do Centro Histórico de Odivelas, cuja elaboração foi atribuída à **Quaternaire Portugal** em 2012, abrange uma área de cerca de 21ha. No centro histórico da cidade localiza-se o Mosteiro de S. Dinis, classificado como monumento nacional, e um conjunto de equipamentos centrais na vida urbana da cidade, como os Jardins da Música, a Biblioteca Municipal ou os Paços do Concelho.

O Plano foi desenvolvido tendo em vista a definição de um quadro regulamentar detalhado que permitisse apoiar a transformação das preexistências, garantindo a reabilitação e a salvaguarda do património cultural existente.

Por outro lado, foram definidas medidas de qualificação do espaço público, de melhoria da mobilidade e de dinamização do tecido económico. A mudança de função de parte significativa da área de intervenção, afeta anteriormente ao Instituto de Odivelas, constituiu um dos desafios deste Plano. A sua discussão pública realizou-se entre Agosto e Setembro do presente ano, estando em curso a ponderação e a produção da versão final do Plano que será sujeita a aprovação da Assembleia Municipal de Odivelas.



Edifício do centro histórico

PROJETO DE DELIMITAÇÃO DA ÁREA DE REABILITAÇÃO URBANA DE SÃO MAMEDE DE INFESTA

A **Quaternaire Portugal** está a iniciar uma assessoria técnica à MatosinhosHabit, EM – Empresa Municipal de Habitação de Matosinhos, para elaboração do projeto de delimitação de uma Área de Reabilitação Urbana (ARU) na cidade de São Mamede de Infesta, em conformidade com os pressupostos estabelecidos no regime jurídico para a reabilitação urbana.

O Município de Matosinhos tem vindo a implementar uma estratégia municipal de reabilitação urbana assente na definição de territórios prioritários de intervenção, aos quais tem correspondido um dinamismo relevante de natureza privada (reabilitação do edificado) e pública (requalificação de espaço público, de equipamentos e infraestruturas urbanas). O município procedeu já à delimitação de três ARU - Matosinhos, Leça da Palmeira e Matosinhos Sul - e aprovou os respetivos Programas Estratégicos, desenvolvidos pela **Quaternaire Portugal**.

A cidade de São Mamede de Infesta assume-se, agora, como a prioridade para estender a dinâmica reabilitação a outros setores urbanos do concelho, fruto das diversas problemáticas que encerra, das dinâmicas que se começam a sentir e das oportunidades que a envolvente lhe proporciona, estando prevista a sua conclusão até ao final do presente ano.



Delimitação da área de estudo

PROGRAMA DA ORLA COSTEIRA DO PORTO SANTO

O Programa para a Orla Costeira do Porto Santo (POCPS) corresponde à faixa costeira da ilha do Porto Santo e encontra-se em fase final de elaboração, estando previsto o início do período de discussão até final do ano

O POCPS tem particular importância para a ilha do Porto Santo já que é sobre a orla costeira que se concentram as principais atividades económicas da ilha e do concelho, sendo a praia do Porto Santo um dos principais ativos económicos e patrimoniais.

O grande desafio do POCPS é, assim, garantir a proteção e valorização deste recurso face aos riscos e às tensões presentes. Neste contexto, o POCPS define 5 objetivos estratégicos: (i) assegurar a proteção e valorização dos recursos e do património cultural, natural e paisagístico; (ii) prevenir e reduzir as situações de riscos costeiros, os impactos ambientais, sociais e económicos e a vulnerabilidade às alterações climáticas; (iii) valorizar os usos e atividades costeiras e qualificar as praias marítimas enquanto ativo natural, social e económico; (iv) promover o desenvolvimento sustentável da orla costeira através de uma abordagem prospetiva, dinâmica e adaptativa, que fomente a sua competitividade enquanto espaço produtivo, gerador de riqueza e emprego; e (v) assegurar a integração de políticas e de instrumentos de gestão territorial num quadro de governança partilhada devidamente monitorizado.

REVISÃO DO PLANO DE URBANIZAÇÃO DE FÁTIMA



Paisagem urbana de Fátima

A **Quaternaire Portugal** iniciou em 2019 a segunda revisão do Plano de Urbanização de Fátima, um plano que orienta, desde 1995, o desenvolvimento de Fátima, cidade-santuário com elevado significado religioso e simbólico para o mundo católico.

O desafio desta revisão consiste, por um lado, na adaptação do modelo de ordenamento vigente à redução substancial do perímetro urbano, operada pela revisão do Plano Diretor Municipal de Ourém, na sequência das alterações do quadro legal de 2014/2015.

Esta revisão visa, por outro lado, melhorar e flexibilizar este instrumento de planeamento, adaptando às dinâmicas atuais do território e reforçando as medidas de qualificação da vida urbana dos seus residentes, sem esquecer o papel da cidade enquanto destino de peregrinação e a sua vocação turística.

Tendo já sido concluídos os estudos de caracterização, a equipa encontra-se a trabalhar na proposta de plano. Estima-se que a revisão do Plano de Urbanização de Fátima seja concluída em 2020.

PROGRAMA ESPECIAL DA ALBUFEIRA DE ÁGUAS PÚBLICAS DE CRESTUMA-LEVER

Trata-se do segundo programa especial de albufeira de águas públicas que a EDP Produção SA contratualiza com a **Quaternaire Portugal**. Em desenvolvimento encontra-se já o Programa Especial da Albufeira do Baixo Sabor.

O Programa Especial da Albufeira de Crestuma-Lever (PEACL) iniciou-se em 2019 e a sua elaboração ocorre mais de uma década após a entrada em vigor do Plano de Ordenamento da mesma albufeira, igualmente desenvolvido pela **Quaternaire Portugal**. Trata-se, por um lado, que reconduzir um plano especial a programa especial, dando resposta à alteração do quadro legal operada em 2014/2015. O PEACL visa, ainda, a atualização das soluções adotadas no plano em face das novas dinâmicas socioeconómicas verificadas no território.



Ocupação urbana nas margens da albufeira

O PEACL tem como finalidade a definição dos regimes de salvaguarda dos recursos naturais em presença, com especial destaque para os recursos hídricos, constituindo um instrumento de apoio à gestão da albufeira e da zona terrestre de proteção envolvente, assim como de articulação entre as diferentes entidades com competência na área de intervenção.

PLANO DE INTERVENÇÃO EM ESPAÇO RÚSTICO DA HERDADE DA FONTE DOS FRADES

A **Quaternaire Portugal** encontra-se a desenvolver o Plano de Intervenção em Espaço Rústico (PIER) da Herdade da Fonte dos Frades, que abrange uma área de intervenção com aproximadamente 630 hectares, localizada no concelho de Beja e onde existe uma unidade agro-industrial.

O PIER é elaborado ao abrigo de um contrato para planeamento celebrado entre o Município e a empresa De Prado Portugal SA, e visa criar as condições necessárias para dar continuidade à viabilidade económica da exploração agrícola.

Pretende-se desenvolver uma solução que permita concentrar na Herdade da Fonte dos Frades as condições para transformação primária da produção do conjunto de explorações do grupo, mas também dos agricultores de proximidade.



Perspetiva sobre o olival da Herdade

Com um prazo de execução de 6 meses, o PIER encontra-se na sua proposta de plano.

AVALIAÇÃO

AVALIAÇÃO DE ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO LOCAL DE BASE COMUNITÁRIA



Sessão de trabalho com agentes de desenvolvimento rural

O desenvolvimento local de base comunitária (DLBC) é uma das abordagens territoriais previstas para a aplicação dos fundos estruturais no período 2014-2020, promovendo o desenvolvimento local e a diversificação das economias em territórios específicos, urbanos, rurais ou costeiros. Trata-se de um instrumento de política inovador que, no essencial, para os territórios rurais, adota a abordagem LEADER, um modelo de intervenção com provas dadas no quadro das políticas europeias para o desenvolvimento.

O primeiro momento avaliativo dos DLBC foi realizado no trimestre inicial de 2019, com base no processo e nos resultados de implementação até 31 de dezembro de 2018, tendo a **Quaternaire Portugal** elaborado a avaliação intercalar de dois DLBC rurais, nas áreas do Alto Tâmega (ADRAT) e Vale do Ave (Sol do Ave).

Um dos principais elementos conclusivos da avaliação: o modelo normativo e financeiro padronizado que foi adotado no Portugal 2020 para os DLBC, homogeneizando-os a nível nacional, contraria a natureza original deste instrumento e da abordagem LEADER, impondo uma arquitetura comum a um processo que deveria essencialmente valorizar a diversidade até final do ano.

MONITORIZAÇÃO ESTRATÉGICA RIS 3 ALENTEJO

A Monitorização Estratégica da Estratégia Regional de Especialização Inteligente (EREI) do Alentejo constitui um trabalho de assistência técnica à CCDR Alentejo na conceção e implementação de um sistema de monitorização da EREI Alentejo, na sequência de obrigações regulamentares estabelecidas pelas autoridades comunitárias no âmbito da implementação dos fundos estruturais e da condicionalidade ex-ante da programação que a abordagem RIS 3 representa.

O sistema de monitorização encontra-se, atualmente, na fase inicial de definição da arquitetura e das ferramentas de trabalho a utilizar, incluindo-se também nesta fase uma análise preliminar à implementação da EREI Alentejo, a qual tem em consideração a sua operacionalização, a procura de financiamento por ela enquadrada e uma análise qualitativa juntos de atores regionais.

Do ponto de vista conceptual, o trabalho em curso define três níveis para a arquitetura do sistema de monitorização (implementação, resultados de 1º nível e mudança estrutural), cruza esses níveis com os quatro objetivos estratégicos da EREI Alentejo, com quatro tipos de indicadores: (i) de extração simples a partir do sistema de informação de suporte ao POR Alentejo; (ii) que exigem extrações específicas e investimento tempo e recursos técnicos correspondentes; (iii) de contexto; (iv) qualitativos a obter por via de processos de inquirição e painéis de auscultação na *stakeholders* específicos.

Os resultados desta fase deverão permitir direccionar melhor a forma como se podem atingir os objetivos definidos na estratégia, nomeadamente através do melhor desempenho do Sistema Regional de Inovação, da exploração de áreas emergentes e da intensificação da cooperação entre atores, reforçando a combinação de recursos e promovendo a construção de vantagens competitivas.

COMPETÊNCIAS E SISTEMAS DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

ASSESSORIA AO PROCESSO DE PLANEAMENTO DA REDE DE CURSOS PROFISSIONAIS 2019-2020 NA REGIÃO DAS BEIRAS E SERRA DA ESTRELA

O objetivo central desta assessoria foi disponibilizar contributos para o reforço da coerência e qualidade da rede de cursos profissionais na região das Beiras e Serra da Estrela e, mais especificamente, recolher, organizar e partilhar informação que suportasse o planeamento e a concertação da rede de cursos profissionais 2019/ 2020.

A metodologia que suportou o desenvolvimento desta assessoria respeitou os princípios gerais consagrados nos estudos do Sistema Nacional de Antecipação de Necessidades de Qualificações Intermédias. O roteiro metodológico seguido integrou a recolha e a análise de informação estatística e documental, quantitativa e qualitativa, combinando uma abordagem retrospectiva (elementos de informação de dinâmicas demográficas e de educação-formação recentes) com uma abordagem prospetiva (necessidades e procura, identificadas sobretudo a partir das recolhas de terreno), sempre assente numa forte componente de recolha de informação junto do sistema de atores regionais e locais.

ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO EDUCATIVO MUNICIPAL DE OLHÃO

O Plano Estratégico Educativo Municipal (PEEM) de Olhão assume-se como instrumento de conhecimento e enquadramento da ação, do município e do sistema de atores, em matéria de educação, formação de jovens e adultos e promoção da aprendizagem ao longo da vida.



Sala de aula da rede escolar de Olhão

Neste contexto, o PEEM permitirá o enquadramento e o reforço da coerência de projetos em curso e previstos, a articulação com os projetos educativos dos agrupamentos, a identificação de prioridades de ação no trabalho do município e do município com o sistema de atores locais e, ainda, a identificação de necessidades de reforço ou desenvolvimento de meios e instrumentos de atuação.

O Plano tem dois principais objetivos:

- i) Apoiar a estruturação da aposta do município na educação para todos e propor respostas aos desafios da qualificação, do desenvolvimento de competências e do desenvolvimento territorial.
- ii) Criar as bases para um Observatório Concelhio das Dinâmicas de Educação / Formação no concelho de Olhão, na sequência da revisão da Carta Educativa, ancorado numa visão estratégica da ação educativa municipal.

SUCESSO EDUCATIVO NO MÉDIO TEJO: VALORIZAÇÃO DO ENSINO PROFISSIONAL E ESTRATÉGICA EDUCATIVA

Com este estudo pretende-se, por um lado, trabalhar estratégias de valorização do ensino profissional, enquanto via alternativa de ensino/ educação, promovendo a sua qualidade de resposta, a sua ligação ao mercado de trabalho e valorizando o seu contributo para a promoção da equidade do sucesso educativo e combate ao abandono escolar.

Por outro lado, visa-se equacionar estratégias de valorização do ensino profissional no sentido de transformar em oportunidades algumas tendências que se prefiguram ameaças à coesão territorial. Ameaças como a recessão demográfica podem ter um contributo positivo das políticas de educação e formação, através, por exemplo, de medidas que minimizem o desfasamento entre áreas formativas e as oportunidades do mercado de trabalho e, também, que promovam o prosseguimento de estudos.

No que respeita à antecipação de necessidades de qualificações intermédias, o objetivo central é apoiar uma intervenção continuada e sustentada da Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo na valorização do ensino profissional na região, integrada numa estratégia educativa e formativa enquanto instrumento de uma estratégia mais ampla de desenvolvimento territorial.

PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS PÚBLICOS

PARTICIPAÇÃO EM ENCONTRO TÉCNICO DO PROJETO MONITORIS3 EM PORTUGAL

No âmbito do MONITORIS3, um projeto de cooperação inovador de acompanhamento e promoção de Estratégias de Especialização Inteligente que estão a ser aplicadas em diferentes regiões europeias, que está a ser apoiado através do Programa Interreg Europe, António Manuel Figueiredo e Mariana Aroso Rodrigues, consultores da **Quaternaire Portugal** participaram, a 3 de outubro, num encontro realizado na CCDR-N sobre “*Good Practices, Case Studies of Monitoring and Evaluation in Portugal*” apresentando e discutindo alguns dos resultados do Estudo de Avaliação da Implementação de Estratégias RIS3 em Portugal atualmente em curso.

Mais informações sobre o projeto MONITORIS3 em [Link](#)

PARTICIPAÇÃO EM ENCONTRO DAS EQUIPAS MULTIDISCIPLINARES DO ALTO TÂMEGA

Mariana Aroso Rodrigues e Leonor Rocha, consultoras da **Quaternaire Portugal** foram oradoras convidadas no Encontro das Equipas Multidisciplinares do Alto Tâmega, no âmbito do Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso Escolar, que se realizou em Chaves, no Auditório Eng.º Luiz Coutinho, no passado dia 25 de outubro. A **Quaternaire Portugal** tem desenvolvido vários planos de combate ao insucesso escolar para diferentes regiões do país, tendo neste contexto apresentado o trabalho que tem vindo a realizar no Alto Tâmega.

Mais informações em: [Link](#)

PARTICIPAÇÃO NO SEMINÁRIO “RECLAIM EUROPE: COMO CONSTRUIR A EUROPA A PARTIR DOS TERRITÓRIOS?”

Elisa Pérez Babo, Presidente do Conselho de Administração da **Quaternaire Portugal** apresentou, no passado dia 18 de setembro, uma comunicação sobre o quadro comunitário e a democracia em territórios vulneráveis no Seminário “*Reclaim Europe* - um projeto pela participação da sociedade civil numa Europa comum” organizado pela Fundação Friedrich Ebert, pelo Núcleo Distrital de Vila Real da Rede Europeia Anti-Pobreza e pelo Centro de Estudos Transdisciplinares para o Desenvolvimento da Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, em Vila Real.

No âmbito da sua comunicação, com o tema “O quadro comunitário e a democracia em território vulneráveis”, salientou particularmente aspetos relacionados com os fatores e condições de desenvolvimento dos territórios vulneráveis mais relevantes na perspetiva da participação da sociedade civil e com a territorialização das políticas públicas e apontou também alguns desafios para o futuro.

Mais informações em: [Link](#)

PARTICIPAÇÃO NO 26º CONGRESSO DA APDR – ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA O DESENVOLVIMENTO REGIONAL

António Manuel Figueiredo, responsável pela Direção de Estratégia e Inovação da **Quaternaire Portugal**, foi um dos *keynote speakers* do 26º Congresso da APDR, participando no painel inaugural, que se realizou no dia 4 de julho, na Universidade de Aveiro. Neste congresso, discutiu-se a necessidade e os desafios da territorialização das políticas públicas, o papel dos (grandes) dados, da informação e das tecnologias na atividade de planeamento e de desenvolvimento regional.

Mais informações em: [Link](#)

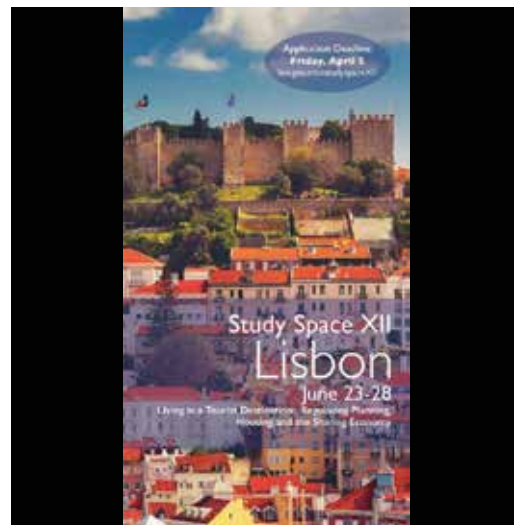
PARTICIPAÇÃO NO ENCONTRO “TERRITÓRIOS DE BAIXA DENSIDADE - DESAFIOS CULTURAIS, FÍSICOS E DEMOGRÁFICOS”

A convite da Rede Artéria, Elisa Pérez Babo, Presidente do Conselho de Administração da **Quaternaire Portugal**, participou no encontro “Territórios de baixa densidade - desafios culturais, físicos e demográficos”, que se realizou na Biblioteca Municipal de Tábua, no passado dia 18 de julho. Este encontro pretendeu lançar uma base de reflexão sobre algumas temáticas que têm vindo, desde os últimos incêndios de 2017, a ganhar relevo local e nacional, abordando questões relacionadas com a descentralização e os territórios de baixa densidade, com a importância da valorização do património natural e cultural e físico nestes territórios e associando ainda as dimensões da componente humana e da resiliência das comunidades. Neste contexto, apresentou uma comunicação sobre “Valorização de ativos específicos em territórios de baixa densidade”.

PARTICIPAÇÃO NA SEMANA STUDY SPACE 2019 - LISBOA

Realizou-se, entre 23 e 28 de junho de 2019, o *Study Space XII (Lisbon)*, uma organização conjunta da *Georgia State University – College of Law* e da Universidade de Lisboa – ICJP/CIDP. O tema geral desta edição foi *Living in a Tourist Destination – Regulating Planning, Housing and the Sharing Economy*, sendo destinado a uma audiência internacional vinda dos Estados Unidos, China, Singapura, Brasil, Espanha, França, Áustria, Reino Unido, Polónia e Portugal.

Artur Costa, consultor da **Quatenaire Portugal** participou no painel *Housing and Urban Rehabilitation in Lisbon*, apresentando e debatendo as principais conclusões do Estudo sobre as Novas Dinâmicas do Centro Histórico de Lisboa, realizado pela **Quatenaire Portugal** para as Juntas de Freguesia da Madalena, Santa Maria Maior e São Vicente, um trabalho com impacto nas políticas nacionais e locais de sustentabilidade económica e social de áreas submetidas a pressões turísticas e imobiliárias.



Poster do evento

PARTICIPAÇÃO NO WORKSHOP DE APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS DO ESTUDO “INSUCESSO E ABANDONO ESCOLAR – DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO DE REFERÊNCIA NO ALENTEJO CENTRAL”

No dia 8 de maio realizou-se na CIMAC o *Workshop* de Apresentação dos Resultados do Estudo “Insucesso e Abandono Escolar – Diagnóstico da Situação de Referência no Alentejo Central”, dirigido aos Municípios, Agrupamentos de Escolas e às instituições da rede social. Este estudo, realizado pela **Quatenaire Portugal**, teve como objetivo obter uma caracterização, identificando causas e contextos, do fenómeno do insucesso e abandono escolar nos 14 concelhos que integram o Alentejo Central, de modo a criar valor nas ações municipais e intermunicipais dirigidas à prevenção e ao combate ao insucesso e abandono escolares. No âmbito da realização do estudo foram envolvidas e auscultadas a comunidade educativa e estruturas de apoio, municípios, a ARS Alentejo, DGESTE, Equipas de Intervenção Precoce, Delegação Regional da Segurança Social, Estrutura de Missão do Programa Nacional de Promoção do Sucesso Escolar e especialistas académicos. Este estudo está integrado no Programa Intermunicipal de Combate ao Insucesso Escola, sendo cofinanciado pelo Alentejo 2020, Portugal 2020 e Fundo Social Europeu, tem duração prevista até junho de 2021. Em breve poderá consultar os relatórios produto do estudo no [Link](#).

PARTICIPAÇÃO NO IX CONGRESSO SOBRE PLANEAMENTO E GESTÃO DAS ZONAS COSTEIRAS DOS PALOP



Imagem do evento

Ana Barroco, Administradora da **Quatenaire Portugal**, apresentou duas comunicações no quadro do “IX Congresso sobre Planeamento e Gestão das Zonas Costeiras dos PALOP”, que se realizou no Instituto Superior Técnico, em Lisboa, entre 14 e 16 de maio: “Vulnerabilidade/risco e adaptação às alterações climáticas: a abordagem do Programa da Orla Costeira do Porto Santo” e “A legislação da orla costeira de Cabo Verde: um exemplo de boas práticas”.

A primeira comunicação teve como objetivo fundamental apresentar as opções de ordenamento e normativas associadas essencialmente ao risco, evidenciando, no quadro de cenarização realizado, as diferentes soluções equacionadas bem como as soluções adotadas ao nível do modelo territorial, normativo e interventivo para prevenir e reduzir as situações de risco, impactes ambientais, sociais e económicos e a vulnerabilidade às alterações climáticas. A segunda, destacou a metodologia utilizada para a elaboração da legislação de suporte ao ordenamento do litoral em Cabo Verde, desenvolvida em estreita articulação com um Grupo de Trabalho Interministerial e largamente participado e discutido com os diversos *stakeholders*. Mais informações em: [Link](#)

PARTICIPAÇÃO EM SESSÃO PÚBLICA DE DIVULGAÇÃO E ESCLARECIMENTO DA ESTRATÉGIA DE REABILITAÇÃO URBANA DE ALBUFEIRA

Daniel Miranda, consultor-coordenador da **Quaternaire Portugal**, participou, a 9 de maio, na Sessão Pública de Divulgação e Esclarecimento da Estratégia de Reabilitação Urbana de Albufeira, organizada pela Câmara Municipal de Albufeira. Esta Sessão Pública de Divulgação e Esclarecimento sobre a Estratégia de Reabilitação Urbana de Albufeira incidiu especialmente sobre o Plano de Ação em curso e os apoios e instrumentos de financiamento disponíveis para um amplo envolvimento de entidades públicas e privadas neste processo. A organização desta sessão contou com a assistência técnica da **Quaternaire Portugal**, enquadrando-se na assessoria que a empresa está a prestar ao Município de Albufeira.

QUATERNAIRE PORTUGAL

A **Quaternaire Portugal**, Consultoria para o Desenvolvimento SA foi criada em 1990 e presta serviços diversificados nos domínios da avaliação, da cultura, do emprego, competências e formação profissional, do planeamento e ordenamento do território, do planeamento estratégico, das políticas urbanas.

Organizada em torno de uma abordagem multidisciplinar e integrada ao desenvolvimento de territórios e à capacitação de organizações privadas e públicas, a **Quaternaire Portugal** privilegia a conceção de soluções à medida das necessidades específicas de clientes e a produção e a difusão de conhecimento estratégico pertinente.

Tem uma rede de acionistas com experiência profissional e curriculum científico prestigiados nacional e internacionalmente e um corpo regular e flexível de consultores externos em domínios de consultoria muito diversificada que completam e interagem com uma equipa interna permanente pluridisciplinar e com crescente qualificação.

--

Matosinhos

Rua Tomás Ribeiro, 412 – 2o

4450-295 Matosinhos Portugal

Tel (+351) 229 399 150

Fax (+351) 229 399 159

--

Lisboa

Av. 5 de Outubro, 77 – 6oEsq

1050-049 Lisboa Portugal

Tel (+351) 213 513 200

Fax (+351) 213 513 201

www.quaternaire.pt