

**ESTUDO FORMATIVO DA ECONOMIA AZUL
RELATÓRIO FINAL: PROPOSTAS DE FORMAÇÃO A DESENVOLVER PELO FOR-MAR E
ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A FORMAÇÃO**

03 fevereiro 2026

ÍNDICE

APRESENTAÇÃO DO RELATÓRIO	3
I. DA SÍNTESE DO DIAGNÓSTICO PROSPETIVO AO MAPEAMENTO DE QUALIFICAÇÕES E DE CURSOS DE CURTA E MÉDIA DURAÇÃO	8
<i>I.1. Dinâmicas recentes da economia azul</i>	<i>8</i>
<i>I.2. Alteração nos empregos e necessidades de novas competências e qualificações</i>	<i>10</i>
<i>I.3. A proposta de novas qualificações intermédias a integrar no CNQ e propostas de cursos de curta e média duração para ativos</i>	<i>15</i>
II. O FOR-MAR E OS POTENCIAIS DE ARTICULAÇÃO COM OS RESTANTES POLOS DA REDE HUB AZUL E COM OUTRAS ORGANIZAÇÕES, EMPREGADORES E DE FORMAÇÃO	21
III. DOS OBJETIVOS ÀS LINHAS DE ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA	24
<i>III.1. Objetivos</i>	<i>25</i>
<i>III.2. Linhas de orientação estratégica</i>	<i>26</i>
IV. CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES	32
ANEXOS	37
ANEXO I – BENCHMARKING INTERNACIONAL “INSTITUIÇÕES DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL MARÍTIMA”	38
ANEXO II – CURSOS DE CURTA E MÉDIA DURAÇÃO	43

ÍNDICE DE QUADROS E DIAGRAMAS

Diagrama 1– Diagrama ilustrativo do percurso de trabalho	7
Diagrama 2– Dos objetivos às propostas de ação	25
Quadro 1– Fontes de informação da Fase 1 do Estudo.....	3
Quadro 2– Fontes de informação da fase 2 do Estudo	5
Quadro 3– Mudanças tecnológicas e principais impactos na Economia Azul	9
Quadro 4– Descarbonização e eficiência energética – principais impactos na Economia Azul	10
Quadro 5 - Empregos emergentes e empregos em transformação na Economia Azul	12
Quadro 6 - Qualificações Intermédias propostas	16
Quadro 7– Proposta de cursos de curta e média duração	18
Quadro 8 – Cursos de curta e média duração com interesse potencial para polos da Rede Hub Azul.....	22
Quadro 9– Unidades de Competência (UC) das Qualificações intermédias propostas no Estudo (N5) com interesse potencial para polos da Rede Hub Azul	23

Equipa Técnica

Rui Azevedo (coordenador)
António Silva (*benchmarking*)
Carlos Fontes (processos de inquirição)
Clara Correia
Lurdes Cunha
Patrícia Amaral

A equipa agradece a todos aqueles que contribuíram para o desenvolvimento do Estudo e dos seus resultados, através da participação nos focus grupo, nas entrevistas e na resposta ao inquérito por questionário.