

Quaternaire Portugal

NEWSLETTER #3 - maio 2012

Da reprogramação do QREN ao novo período de programação 2014-2020

A programação dos Fundos Estruturais em Portugal atravessa um período particularmente complexo. Por um lado, não são ainda totalmente conhecidas as opções da reprogramação em curso para o que de muito pouco resta de compromisso financeiro. Por outro lado, a preparação do próximo período de programação encontra-se ainda num estádio bastante incipiente, sobretudo quando o confrontamos com as iniciativas da Comissão Europeia.

A reduzida margem financeira existente desvaloriza naturalmente o processo de reprogramação do atual QREN. Esperam-se, sobretudo, consequências para ritmos inexplicados de baixa execução e a generalidade dos promotores aguarda ansiosamente o aumento anunciado de taxas de participação comunitária, pelo menos para alguns projetos. Aguarda-se ainda que os processos de regeneração e reabilitação urbana (para os quais o saber-fazer da **Quaternaire Portugal** está disponível) possam receber alguma prioridade na reafetação dos recursos disponíveis. Sabe-se que a afetação de recursos a projetos empresariais terá prioridade, o que se comprehende na presente situação.

Já o atraso na preparação do próximo período de programação pode ser particularmente penalizador, sobretudo no contexto das fortes alterações que a Estratégia Europa 2020 irá introduzir nas políticas de coesão. Fiel aos seus princípios de transferência de conhecimento para as instituições que lidam com o desenvolvimento regional e local, a **Quaternaire Portugal** tem vindo a animar, através da minha coordenação científica, o Fórum Pensar a Cidade do Século XXI, de que a Câmara Municipal de Viana do Castelo e o Eixo Atlântico do Noroeste peninsular organizaram a primeira edição em 23.03.2012. Nesse fórum, os desafios do crescimento inteligente, sustentável e inclusivo são analisados do ponto de vista do próximo período de programação e do papel das cidades na animação dessa agenda de crescimento.



António Manuel Figueiredo
Presidente do Conselho de Administração

Trabalhos em fase de lançamento

Masterplan do Centro Histórico da cidade de Chaves

A **Quaternaire Portugal** encetou recentemente uma relação contratual com o Município de Chaves para a elaboração do Masterplan do centro histórico da cidade.

Pretende-se desenvolver um documento estratégico de enquadramento e de orientação do processo de reabilitação urbana deste território (em conformidade com o estipulado no regime jurídico para a reabilitação urbana - Decreto-Lei n.º 307/2009 de 23 de outubro), consubstanciado num programa de execução para as unidades de intervenção prioritárias a definir, bem como numa proposta de modelo de operacionalização, gestão e monitorização da operação de reabilitação urbana.

Este Masterplan deverá igualmente constituir-se como instrumento privilegiado para informar e mobilizar os residentes, proprietários e instituições envolvidos e abrangidos, e ainda potenciais investidores, em torno do projeto de reabilitação urbana do centro histórico da cidade. Para isso, a equipa da **Quaternaire Portugal** proporá um conjunto de ações de sensibilização e promoção da estratégia preconizada.

Conceção, Desenvolvimento e Candidatura de Projeto de Cooperação em Rede da Fábrica de Santo Thyrso

Nos últimos anos a Câmara Municipal de Santo Tirso tem vindo a desenvolver um conjunto muito relevante de projetos e investimentos dentro do quarteirão da antiga Fábrica de Santo Thyrso, uma área que hoje se tornou emblemática para a política municipal de requalificação urbana da cidade de Santo Tirso. Estes diferentes projetos e intervenções encontram-se estreitamente articulados entre si, complementando-se e contribuindo, conjuntamente, para a configuração de um Quarteirão Cultural.

O Município de Santo Tirso adjudicou recentemente à **Quaternaire Portugal** a preparação de um projeto de cooperação em rede internacional ligado à futura incubadora de indústrias criativas da moda a instalar no edifício industrial da fábrica. Esta iniciativa será um contributo relevante para a consolidação e sustentabilidade da estratégia em curso para a Fábrica de Santo Thyrso, nomeadamente, porque reforça a visibilidade externa dos projetos em curso no quarteirão da fábrica, favorece a dinamização de novos projetos e atividades, contribui para a projeção e internacionalização do projeto e ainda para o reforço de competências internas, nomeadamente ao nível da gestão e produção de projetos internacionais.



Estudo de Seleção da Melhor Localização para a Instalação da Plataforma Logística da Figueira da Foz

O estudo arrancou no início de maio de 2012 e tem dois grandes objetivos: (i) realizar o diagnóstico do sistema logístico e de transportes do concelho da Figueira da Foz e (ii) selecionar a melhor localização, de entre quatro alternativas, para a instalação de uma plataforma logística.

O trabalho deverá ter em conta a integração da plataforma com o Porto da Figueira da Foz e assegurar coerência com as restantes ações do projeto transfronteiriço Logística CENCyLE, que associa o Porto de Aveiro, os municípios da Guarda, Figueira da Foz e Salamanca e a associação CYLOG (Valladolid).

Para a realização do Estudo, cujo destinatário é a Câmara Municipal da Figueira da Foz e tem uma duração que se estima em seis meses, a **Quaternaire Portugal** conta com a colaboração da **PARQUE INVEST**.

Diagnóstico de necessidades de competências ao serviço do desenvolvimento

Rede de Turismo de Aldeia: Estudo de Identificação, Análise e Disseminação da Metodologia de Boas Práticas

A **Quaternaire Portugal** encontra-se a desenvolver um estudo de "Identificação, Análise e Disseminação da Metodologia de Boas Práticas" para a Associação de Turismo de Aldeia (ATA). O estudo insere-se no âmbito do projeto "Turismo de Aldeia como Potencial de Dinamização Económica dos Núcleos Rurais" promovido pela ATA e financiado pelo Programa da Rede Rural Nacional (Ação 1: Capitalização da Experiência e do Conhecimento do Programa da Rede Rural Nacional).

Para além da identificação de experiências existentes nos territórios envolvidos, pretende-se desenvolver uma ferramenta tecnológica que permita o acesso e a análise das experiências identificadas como boas práticas, bem como produzir um Manual de Boas Práticas e um Documentário ilustrativo das mesmas. O estudo irá ainda contemplar a realização de Workshops e de um Seminário com vista à disseminação, reflexão e discussão das intervenções realizadas e do seu potencial contributo para o desenvolvimento económico destes territórios.

Trabalhos concluídos/em curso

Climatlantic

Climatlantic é um projeto liderado pelo Eixo Atlântico e coordenado pelo Professor Emilio Fernández da Universidade de Vigo. O seu âmbito geográfico é das regiões atlânticas e está focado no tema das mudanças climáticas e em propostas para uma economia de baixo carbono. A transição para uma economia de baixo carbono é analisada científicamente em quatro pilares: energia, mobilidade e transportes, ordenamento do território e comportamentos sociais.

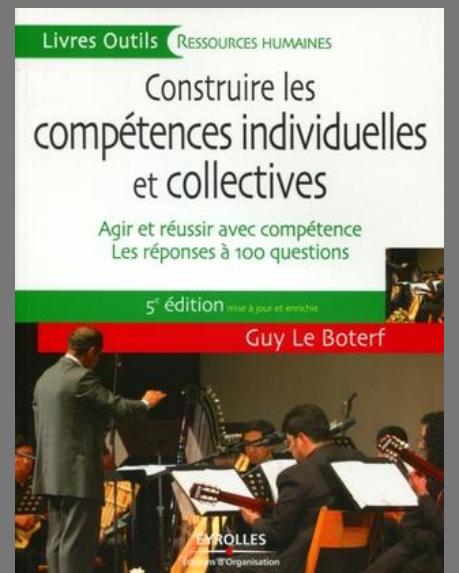
A participação da **Quaternaire Portugal** consistiu na elaboração de um capítulo de estratégia e de propostas de projetos para a redução da pegada de carbono das regiões atlânticas, interpretada como uma oportunidade para transformar esta parcela do território europeu num novo espaço de crescimento e desenvolvimento.

Estudo para o Desenvolvimento Socioeconómico e Competitividade Urbana (EDSCU) dos Bairros das Amendoeiras/Olival, Armador, Condado, Flamenga e Loios

O EDSCU para cinco Bairros da freguesia de Marvila, na cidade de Lisboa, foi realizado para a Câmara Municipal de Lisboa (CML). Lançado a concurso em 2008, pretendia-se estudar e preparar um Plano de Ação para esta área de intervenção num contexto em que eram esperados impactos significativos associados à promoção de dois novos grandes projetos, a Terceira Travessia do Tejo na cidade de Lisboa e o Parque Hospitalar Oriental. Para além da perspetiva de concretização, a curto e médio prazo, destes investimentos, o EDSCU tomou em consideração a intervenção desenvolvida nesta área no âmbito do Programa VIVER MARVILA, promovido em parceria entre a CML e o Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana (IHRU), e com a colaboração da Junta de Freguesia de Marvila, da empresa GEBALIS – Gestão de Bairros Municipais de Lisboa e de outras organizações locais, nomeadamente representativas de alguns setores da população residente.

O trabalho iniciou-se em 2010 tendo cumprido uma metodologia de intensa interação entre a equipa técnica da **Quaternaire Portugal** e a equipa técnica da Unidade de Intervenção Territorial Oriental da Câmara Municipal de Lisboa. O trabalho do EDSCU incluiu contributos a diferentes níveis: Caracterização e Diagnóstico Estratégico da área de intervenção e envolvente externa; definição de uma Estratégia de intervenção; elaboração de um Plano de Ação 2011-2014; proposta de um Modelo de governance; e definição de Instrumentos de Monitorização e de Avaliação complementares do Plano de Ação.

No âmbito da sua experiência de trabalho, a **Quaternaire Portugal** tem consolidado um importante conhecimento na realização de diagnósticos de necessidades de desenvolvimento de competências, seja ao nível organizacional e sectorial seja ao nível territorial. Hoje, a construção de estratégias de desenvolvimento e competitividade é cada vez mais, e imprescindivelmente, suportada em recursos de conhecimento e aptidão das pessoas. Esse é o verdadeiro fator para a criação de valor e aquele para o qual é fundamental encontrar critério estratégico. Formar é importante e um investimento quando salvaguardamos o contexto e o fim estratégico da ação que pretendemos empreender. Neste sentido, a **Quaternaire Portugal**, valorizando a sua longa experiência de trabalho no desenvolvimento de competências e a parceria que nesse plano desenvolve com **Guy Le Boterf**, um dos principais especialistas mundiais no desenvolvimento das organizações e das pessoas, encontra-se a desenvolver projetos que aplicam esta abordagem a contextos organizacionais específicos mas, também, em espaços territoriais onde nos encontramos a aplicar uma abordagem inovadora no desenho de necessidades de qualificação.



Éditions d'Organisation – Groupe Eyrolles
Paris, 2010

Estudo de Avaliação da Operacionalização das Ações de Formação-Consultoria do Programa Rumos (Região Autónoma da Madeira)

O estudo dividiu-se entre a avaliação das metodologias de formação-consultoria e a avaliação dos resultados e impactos alcançados nas empresas, e inclui um capítulo robusto de recomendações de apoio a novas edições do programa.

Da metodologia utilizada evidenciam-se dois aspectos: a conceção de um modelo teórico, relativo à estrutura de resultados e impactos das ações de formação-consultoria, que serviu de referencial ao exercício de avaliação; a opção por uma estratégia metodológica de caráter qualitativo, baseada na constituição de um “painel de situações empresariais” que foi sujeito a análise aprofundada.

As conclusões do Estudo foram apresentadas em sessão pública, realizada no Funchal, no passado dia 20 de março, no auditório da Direção Regional de Qualificação Profissional (DRQP).

O relatório do estudo pode ser obtido na seguinte ligação:

http://www.drop.gov.pt/EmpresasEntidades/financiarprojectos/testemunhos/Formulrios/AvalRumos_Tip123_RelFinal.pdf

Estudo de Base do Setor da Formação Técnica Profissional e do Emprego

No passado mês de janeiro a **Quaternaire Portugal** apresentou na Cidade da Praia em Cabo Verde o Relatório Final do Estudo de Base do Setor da Formação Técnica Profissional e do Emprego adjudicado à **Quaternaire Portugal** pela Lux Development e que teve por objetivo geral realizar uma caracterização dos principais atributos organizativos e de funcionamento do setor, diagnosticar as virtualidades e insuficiências do seu desempenho e elencar um conjunto de recomendações relativamente ao seu desenvolvimento futuro.

O trabalho constituiu-se como uma antecâmara de análise, reflexão e proposta à elaboração de novos planos e programas de natureza setorial na área do desenvolvimento de recursos humanos. Nesta perspetiva, é colocada a ênfase na dimensão programática de abordagem mas, também, nas dimensões institucional e legal que a enquadram. Procurando dar maior coerência e unidade estratégica às propostas apresentadas, as mesmas estão reunidas em cinco propostas de agenda que, atravessando os campos de política em causa, permitem pôr em evidência as prioridades de política que emergiram da análise efetuada.

Estudo para a Legalização de uma Unidade Comercial em Leiria (Leiria Retail Park)

A **Quaternaire Portugal** colaborou com a **SOPSEC** na realização de um estudo de natureza estratégica e operacional destinado a enquadrar o processo de legalização de uma unidade comercial nos instrumentos de gestão territorial, designadamente no Plano Diretor Municipal de Leiria. Este retail park está em funcionamento há cerca de uma década sem ter sido devidamente legalizada, e tanto o atual proprietário como o município entendem que essa situação não deverá manter-se no futuro, devendo escolher-se entre a sua requalificação/legalização ou a sua desativação/demolição.

O estudo contempla três dimensões: os principais elementos de enquadramento territorial, ambiental e socioeconómico que permitem ponderar os custos e benefícios de cada uma das opções; o processo jurídico-administrativo mais adequado para o processo de legalização; e as recomendações para requalificação do projeto e para o modelo de integração territorial às diversas escalas compatíveis com os atuais e futuros instrumentos de gestão territorial (PDM de Leiria e PROT Centro).



Caracterização, Diagnóstico Prospectivo e Termos de Referência do Plano de Pormenor da Fonte da Telha

O estudo que servirá de suporte ao futuro Plano de Pormenor da Fonte da Telha foi aprovado em reunião de Câmara no passado dia 7 de março. Trata-se um trabalho desenvolvido pela **Quaternaire Portugal** para o Município de Almada, entre 2010 e 2011, que envolveu um levantamento exaustivo da ocupação do território, visando a definição de uma estratégia de requalificação de uma zona com forte vocação balnear e turística marcada pela presença de um núcleo de gênese ilegal.

A partir do conhecimento profundo do local e da construção de diferentes cenários de evolução, delineou-se uma estratégia de intervenção amplamente concertada com as múltiplas entidades com tutela na área de estudo, identificando-se as ações passíveis de serem executadas independentemente do Plano.

O estudo, que assume as opções de planeamento vigentes e incorpora as orientações técnicas das diversas entidades, constitui um passo intermédio para a requalificação da Fonte da Telha para a qual contribuirá a redução do número de famílias residentes, a valorização da atividade piscatória e o controle dos acessos.





Plano de Pormenor da Zona Balnear da Praia Formosa (Açores)

A Quaternaire Portugal está a elaborar o PP da Praia Formosa, a principal zona balnear da ilha de Santa Maria, um espaço urbano que se caracteriza por ter uma área de expansão significativa e uma localização privilegiada em termos ambientais e paisagísticos. O PP tem como objetivos: i) promover a requalificação urbanística e o desenvolvimento urbano sustentável; ii) criar as condições para que a Praia Formosa se afirme como destino turístico à escala regional; iii) valorizar as estruturas biofísicas existentes, designadamente a orla costeira e as zonas ribeirinhas e iv) melhorar as condições de mobilidade e acessibilidade.

O estudo encontra-se em curso numa fase de apresentação e discussão da proposta. Destaca-se a elevada participação da população em sessões de trabalho regulares desde o início do estudo.



Dinamização de Eventos Realizados no Âmbito da RUCI-AL

No âmbito do Programa de Animação da Rede de Aglomerados do Alentejo Litoral, realizaram-se nos passados dias 15 e 30 de março os dois primeiros eventos do Ciclo Temático dedicado ao Turismo.

O primeiro, designado por "Caminhos com História, Turismo, Centros Urbanos e Património", foi realizado em Santiago do Cacém e contou com a participação de José Portugal, como moderador do debate.

O segundo evento, com a designação "Alentejo Litoral: Regenerar para Atrair!", foi realizado em Alcácer do Sal. O Presidente do Conselho de Administração da Quaternaire Portugal, António Manuel Figueiredo, apresentou uma comunicação intitulada "Turismo e atração de residentes: convergência ou conflito?".

Estas sessões pretendem debater algumas das questões chave para o desenvolvimento turístico do Alentejo Litoral, nomeadamente a importância da preservação do património e da revitalização dos centros urbanos para a atratividade do destino, analisados no contexto desta Rede Supramunicipal.

Os próximos eventos, a realizar em Sines (3 maio), Odemira (18 maio) e Grândola (24 maio) irão versar outras perspetivas do desenvolvimento turístico do Alentejo Litoral e irão contar, à semelhança dos anteriores, com a participação de consultores da Quaternaire Portugal, especialistas nas temáticas discutidas.

Participação em publicações técnico-científicas

Desafios de Governação das Cidades do Século XXI

Foi recentemente publicado pela Associação Eixo Atlântico a edição digital do livro "Desafios de Governação das Cidades do Século XXI", coordenada pelos Professores António Manuel Figueiredo (Presidente do Conselho de Administração da Quaternaire Portugal), José Manuel Peña Penabad (Ayuntamiento de A Coruña) e Enrique José Varela Alvarez (Universidade de Vigo).

Esta obra incide sobre diferentes temáticas relacionadas com a governação urbana no contexto atual, enquadrando-os e perspetivando-os no quadro dos principais desafios que se colocam atualmente, pensando em particular no contexto do Norte de Portugal e Galiza. Composta por aproximadamente 500 páginas, este trabalho apresenta dez artigos originais, aos quais acresce uma introdução de enquadramento e uma síntese de conclusão igualmente inéditas.

De entre os artigos de autores portugueses, destacam-se os contributos: *Cidade Competitiva* - António Manuel Figueiredo (Quaternaire Portugal); *"Cidades criativas": branding ou estratégias políticas? que desafios para as políticas urbanas no contexto do Eixo Atlântico* - Elisa Pérez Babo (Quaternaire Portugal); *Cidade, sustentabilidade e políticas públicas* - Paulo Pinho (CITTA / FEUP); *A Cidade Inclusiva* - Paula Guerra (IS / FLUP); *Cidade e energia* - Joaquim Borges Gouveia (Universidade de Aveiro / Energaia)

Publicação disponível para download gratuito no seguinte endereço: <http://www.eixoatlantico.com/libros/retos/>

Desigualdades Sociais: os Modelos de Desenvolvimento e as Políticas em Questão

Acaba de ser editado o livro "Desigualdades Sociais: os modelos de desenvolvimento e as políticas em questão" (edição Caleidoscópio), que inclui um artigo de António Manuel Figueiredo, Presidente do Conselho de Administração da Quaternaire Portugal.

O livro, coordenado por José Madureira Pinto (Universidade do Porto), resulta da organização de um Colóquio com a mesma designação no âmbito das Comemorações do Centenário da República, em 2010, e reúne textos de diversos especialistas com visões complementares acerca das questões sociais no processo de desenvolvimento. O artigo de António Manuel Figueiredo tem por título "A sustentabilidade social do crescimento económico: simples restrição ou equação global a resolver?"

http://caleidoscopio.pt/index.php?page=shop.product_details&flypage=flypage.tpl&product_id=955&vmcchk=1&option=com_virtuemart&Itemid=80

Guia da Reserva Natural Local do Estuário do Douro

Acaba de ser publicado pelas Águas e Parque Biológico de Gaia, EEM o livro "Guia da Reserva Natural Local do Estuário do Douro", coordenada por Nuno Gomes de Oliveira (Administrador do Parque Biológico de Gaia).

Nos últimos anos tem-se assistido a uma ação consistente de reordenamento, valorização, preservação e interpretação da Aflurada e da Reserva Natural do Estuário do Douro, protagonizada pelos esforços do Município de Vila Nova de Gaia, fruto de uma estreita articulação com a APDL – Administração dos Portos de Douro e Leixões. A criação do Refúgio Ornitológico do Estuário do Douro ou do futuro Centro Interpretativo do Património da Aflurada (projeto que a **Quaternaire Portugal** tem vindo a coordenar) constituem dois elementos muito relevantes numa estratégia de intervenção ambiental, urbana, cultural e pedagógica mais ampla, que este Guia procura dar conta.

Esta obra incide sobre diferentes temáticas relacionadas com o Estuário do Douro: da história e arqueologia ao desenvolvimento urbanístico, passando pelas questões da preservação ambiental da fauna e da flora deste espaço ribeiro e elevada qualidade e notoriedade, enquadrando-os no quadro dos principais desafios que se colocam atualmente ao desenvolvimento do concelho de Vila Nova de Gaia.

Este Guia possui mais de dez artigos originais, reunindo contributos de especialistas de diferentes áreas e instituições. Destaca-se o artigo sobre "São Pedro da Aflurada: um lugar habitado", da autoria de José Portugal e Pedro Quintela (consultores da **Quaternaire Portugal**), em colaboração com a historiadora Andreia Magalhães.

<http://www.parquebiologico.pt/>



Participação em encontros técnico-científicos

"Cultura e políticas urbanas para a criatividade"

Elisa Pérez Babo

in Workshop Internacional MUSICULT II – A Cultura na encruzilhada da cidade, Faculdade de Letras da Universidade do Porto, Porto, 28 de fevereiro de 2012

A diversidade de práticas, análises e reflexões sobre as relações entre cultura, cidade e desenvolvimento têm contribuído nas últimas décadas para alterar o quadro conceptual e teórico de configuração das políticas urbanas. As cidades, para além de outros recursos, de conhecimento, tecnológicos e humanos, comportam diversos ativos e fenômenos de natureza cultural e social que lhes conferem vantagens competitivas e que constituem fatores essenciais de coesão e de sustentabilidade.

O conceito de "cidade criativa" tem sido associado a uma nova forma de pensar e compreender a cidade no contexto da economia do conhecimento e da criatividade. Ele é adotado em diversos casos como uma nova "marca" para a cidade. No entanto, torna-se fundamental compreender e trabalhar de forma mais profunda e estruturada esta relação entre cultura, criatividade e desenvolvimento urbano. Conforme inúmeros autores referem, exige-se uma abordagem multidimensional, apoiada designadamente em três pilares: a relação dos sistemas culturais e criativos com o lugar e o processo de evolução urbana; as dinâmicas de consumo cultural e urbano; e os sistemas de produção e mercado de trabalho específicos do setor cultural e criativo.

<http://www.facebook.com/musicult>

"Com os ouvidos Em Cima da Vila: um exercício escuta sociológica"

Pedro Quintela

in Workshop Internacional MUSICULT II – A Cultura na encruzilhada da cidade, Faculdade de Letras da Universidade do Porto, Porto, 29 de fevereiro de 2012

As paisagens sonoras estão inextrinavelmente relacionadas com o tempo e o espaço. O espaço físico e o tempo onde um som ocorre e onde é ouvido são parte integral do som e da experiência do espaço público urbano. Daí que o estímulo sensorial auditivo possa servir de ponto de partida para a identificação/diferenciação dos centros históricos e decifração dos comportamentos e dos ambientes sociais nos seus espaços públicos.

À medida que os centros históricos são alvo de políticas de reabilitação e de patrimonialização e as cidades sofrem um conjunto de profundas transformações que decorrem dos processos de globalização, também as suas paisagens sonoras se transformam, conjugando sons tradicionais e sons modernos, sons *hi-fi* e *lo-fi*, sons em vias de desaparecimento e sons novos, e é a sua configuração, no espaço e no tempo, que lhes confere uma identidade própria.

A partir da análise da Rua Cimo de Vila, no Centro Histórico do Porto, o autor tenta evidenciar as potencialidades heurísticas desta perspectiva sociológica sobre a cidade e os seus múltiplos espaços e tempos, demonstrando como o estímulo sensorial auditivo contribui para enriquecer a leitura das transformações nas cidades, evidenciando os limites e fronteiras presentes nas cartografias urbanas, nem sempre explícitas e muitas vezes efêmeras.

<http://www.facebook.com/musicult>



Fotos: João Lopes Cardoso

"A dupla crise da economia portuguesa e o "efeito tenaz" na governação local"

António Manuel Figueiredo

in IGU Commission on Geography of Governance Annual Conference 2012 - "New Challenges for Local Governance", Lisboa, 12 e 13 de abril de 2012

Esta comunicação baseia-se numa interpretação da atual crise da economia portuguesa que combina o impacto da Grande Recessão internacional de 2008/09 com o esgotamento do modelo nacional de crescimento / desenvolvimento e do processo associado de longa e dolorosa mudança estrutural. Vemos a *governance* local como sendo fortemente impactada por esta dupla crise e utilizamos o conceito de "efeito tenaz" para analisar a complexidade das suas consequências ao nível da intervenção das Autarquias Locais. Um "efeito tenaz" porque podemos identificar neste processo ascendente (*bottom-up*) e descendente (*top-down*) pressões que desafiam, no presente e num futuro próximo, a *governance* local. Num nível ascendente, as Autoridades Locais estão sob pressão porque novas necessidades sociais e modalidades de participação na vida local exigem modelos de gestão e formas de *governance* alternativas e integradas. A pressão descendente deriva das consequências da consolidação orçamental em todos os níveis de intervenção pública e da tendência de aumentar a lógica inter-municipal. A final de aumentarem a eficiência, melhorarem a estratégia de escala e reduzirem custos de transação na tomada de decisão política, as Autoridades Locais irão enfrentar desafios ao nível da reorganização ou da necessidade de delegar competências em instituições tais como associações de municípios.

O artigo está dividido em três secções e uma síntese das conclusões e implicações políticas. A primeira secção apresenta os principais conceitos: dupla crise da economia portuguesa e o "efeito tenaz". A segunda secção desenvolve as pressões ascendentes. A terceira secção discute as pressões descendentes. Finalmente, na última secção, são retiradas conclusões a partir do ponto de vista das implicações políticas, da *governance* e dos modelos de gestão para combater essas consequências. É concedido um especial enfoque aos diferentes desafios enfrentados pelas Autoridades Locais em contextos urbanos (a cidade) e rurais, o que se considera ser um contributo muito relevante para projetar políticas públicas de base territorial.

<https://sites.google.com/site/nc4lglisbon2012/home>

Falar e Avaliar o Ordenamento do Território

A Quaternaire Portugal participou recentemente em dois eventos de debate e formação sobre Ordenamento do Território, representada por Artur Costa.

Em 23-24 de fevereiro de 2012, organizado pelo Departamento de Geografia /CEGOT da Universidade do Porto no âmbito dos respetivos cursos de doutoramento e mestrado, realizou-se um *workshop* sobre **Avaliação de Políticas Públicas: Ordenamento do Território e Urbanismo**. A Quaternaire Portugal teve intervenção no painel sobre *Avaliação: conceitos e instrumentos* onde, a partir da experiência da empresa em matéria de avaliação de políticas, planos e programas, se refletiu numa perspetiva integradora das diversas dimensões do exercício avaliativo no quadro específico do Ordenamento do Território.

Em 17-18 de abril 2012 realizou-se a ação de formação **Falar o Ordenamento do Território**, em que diversos especialistas refletiram sobre as dimensões a explorar e o sentido da ação a promover em matéria de ordenamento territorial para os próximos anos em Portugal. Esta ação foi organizada pela CCDR Norte e pelo Instituto de Gestão e Administração Pública e foi destinada a técnicos da administração central desconcentrada que tutela setores com impacto no ordenamento do território. A Quaternaire Portugal esteve representada no painel *Estratégias, Instrumentos e Práticas*.

A Quaternaire Portugal, Consultoria para o Desenvolvimento SA foi criada em 1990 e presta serviços diversificados nos domínios da avaliação, da cultura, do emprego, competências e formação profissional, do planeamento e ordenamento do território, do planeamento estratégico, das políticas urbanas.

Organizada em torno de uma abordagem multidisciplinar e integrada ao desenvolvimento de territórios e à capacitação de organizações privadas e públicas, a Quaternaire Portugal privilegia a conceção de soluções à medida das necessidades específicas de clientes e a produção e a difusão de conhecimento estratégico pertinente.

Tem uma rede de acionistas com experiência profissional e currículum científico prestigiados nacional e internacionalmente e um corpo regular e flexível de consultores externos em domínios de consultoria muito diversificada que completam e interagem com uma equipa interna permanente pluridisciplinar e com crescente qualificação.

Matosinhos

Rua Tomás Ribeiro, 412 – 2º
4450-295 Matosinhos Portugal
Tel (+351) 229 399 150
Fax (+351) 229 399 159
porto@quaternaire.pt

www.quaternaire.pt

<http://www.facebook.com/QuaternairePortugal>

<http://www.linkedin.com/company/quaternaire-portugal-consultoria-para-o-desenvolvimento-sa>

Lisboa

Av. António Augusto de Aguiar, 15 – 5ºDto
1050-012 Lisboa Portugal
Tel (+351) 213 513 200
Fax (+351) 213 513 201
Lisboa@quaternaire.pt



PME Líder 2012

O Estatuto PME Líder 2012 foi atribuído à Quaternaire Portugal, SA, pelo IAPMEI e Turismo de Portugal, em conjunto com os Bancos Parceiros.

Este estatuto, do Programa FINCRESCE, tem como objetivo conferir notoriedade e otimizar as condições de financiamento das empresas com superior perfil de risco e que prossigam estratégias de crescimento e de reforço da sua base competitiva, com base em notações de rating e em critérios económico-financeiros.

O aumento de notoriedade no mercado, o acesso diferenciado a instrumentos financeiros para facilitar o crescimento e a preparação para novos modelos de gestão do financiamento, fazem parte da oferta para a otimização de resultados das empresas PME Líder.