

# Quaternaire Portugal

## NEWSLETTER

#4 - setembro 2012



### Quaternaire Portugal – uma parceria para os tempos difíceis

Os efeitos do resgate financeiro abateram-se de forma indiscriminada sobre praticamente todas as organizações públicas e privadas, com intensidade agravada naquelas em que o peso das atividades orientadas para os mercados externos é nulo ou, pelo menos, residual. Estamos claramente perante uma mudança de paradigma das condições de financiamento, a nível nacional seguramente e a nível internacional enquanto a estabilidade financeira continuar ameaçada.

Mas não é tempo de ignorar oportunidades. E muito menos para esperar passivamente pela chegada de ventos mais favoráveis. Um novo período de programação de Fundos Estruturais está aí à porta, com novas exigências, novos temas mobilizadores e obviamente novas oportunidades. É seguramente um tempo de novas escolhas, públicas e privadas, adaptando projetos e realizações às novas condições de financiamento. E também tempo de reorganizações internas, focagens de atividade, maior eficiência, melhor capacidade de mobilização e aproveitamento de recursos disponíveis, tempo de reinvenção de capacidades.

Perante tais desafios, é também tempo de atribuir ao conhecimento, técnico, científico e estratégico, um outro valor, procurando maximizar o seu “good value for money”, quer interpretemos esta máxima na sua dimensão económica mais restrita, quer lhe atribuamos um valor de utilidade social mais abrangente.

É nestes momentos que os serviços de consultoria têm que ser encarados como uma parceria, partilhando riscos, estimulando e animando a inovação, nos processos e nos modelos organizacionais, trabalhando à medida das margens de manobra das organizações.

A **Quaternaire Portugal** afirma-se como parceira de tais processos. Coloca o seu *portfolio*, experiência e conhecimento que pode mobilizar internamente e através da sua rede de consultores ao serviço de estratégias reativas e proativas face à crise. Este novo número da sua newsletter mostra, através dos projetos iniciados e concluídos que estamos preparados para responder a este desafio.

### Trabalhos em fase de lançamento

#### Estudo Socioeconómico da Fronteira Hispano-Lusa

A **Quaternaire Portugal** participa presentemente no estudo socioeconómico sobre a fronteira hispano-lusa que a Rede Ibérica de Entidades Transfronteiriças (RIET) lançou oportunamente. O estudo é realizado sob a coordenação do Professor Luís Domínguez (Professor Titular de História Contemporânea e da Cátedra Jean Monnet da Universidade de Vigo) e envolve equipas universitárias portuguesas e espanholas.

O estudo envolve a construção de um sistema de indicadores diversificados sobre o território de fronteira, para cuja conceção a participação da **Quaternaire Portugal** foi essencial, integrando ainda leituras e interpretações sucintas desses indicadores.

**António Manuel Figueiredo**  
Presidente do Conselho de Administração



#### Plano de Pormenor do Centro Histórico de Odivelas

A **Quaternaire Portugal** iniciou em agosto e elaboração do PP do Centro Histórico de Odivelas, adjudicado mediante concurso público. Trata-se de um Plano de Salvaguarda de uma área central da cidade de Odivelas que inclui uma parte considerável do património classificado do concelho e que assume grande significado na sua identidade cultural.

O desafio deste Plano reside na valorização da principal referência identitária do concelho, reforçando a sua capacidade polarizadora e o seu caráter multifuncional. Assim, a missão da **Quaternaire Portugal** consiste no desenvolvimento de um Plano que seja capaz de: i) assegurar a requalificação da área urbana, mantendo a sua escala e morfologia; ii) salvaguardar o património cultural construído; iii) e melhorar as relações entre o centro histórico, a Ribeira de Odivelas e a cidade.

O Plano de Pormenor será desenvolvido em 5 fases e terá uma duração aproximada de 12 meses, incluindo períodos de apreciação.



## Estudo da Arquitetura Erudita no Centro Histórico de Chaves

Este Estudo surge no seguimento do reconhecimento por parte dos serviços de gestão urbanística do Município de Chaves da existência de um défice de conhecimento das técnicas de construção tradicionais usadas nesta região, traduzindo-se muitas vezes em práticas de projeto e de (re)construção inadequadas e da necessidade de melhorar de forma significativa a qualidade das intervenções no edificado no centro histórico da cidade (garantindo a preservação e valorização deste património).

Iniciado em junho, procura-se com este trabalho gerar um maior conhecimento do património edificado não monumental localizado nesta parcela da cidade, melhorar o conhecimento dos sistemas construtivos tradicionais, conhecer em detalhe a linguagem arquitetónica dos edifícios mais significativos e definir um modelo de análise dos edifícios para futuras intervenções de restauro, reabilitação ou reconstrução.

Para a sua realização a **Quaternaire Portugal** conta com assessorias especializadas nos domínios da engenharia (**SOPSEC S.A.**), da arquitetura (**Rui Passos Mealha, Arquitetos Lda.**) e da arqueologia e história urbana (Dr. Ricardo Teixeira e Dra. Helena Pizarro).

## Análise Custo-Benefício do Projeto “Intervenção nos Troços Terminais das Ribeiras do Funchal”

A **Quaternaire Portugal** acaba de ganhar o concurso promovido pela Vice-Presidência do Governo Regional da Madeira para a elaboração do estudo de análise custo-benefício do projeto “Intervenção nos Troços Terminais das Ribeiras do Funchal”.

Na sequência de outras intervenções de grande relevo nesta região autónoma, com particular para os trabalhos de revisão do Plano Diretor Municipal do Funchal (ainda em curso), a **Quaternaire Portugal** terá, com este trabalho, a oportunidade de diversificar a sua presença técnica, adicionando às suas competências reconhecidas em matéria de ordenamento do território a componente de análise económica e financeira.

## Trabalhos concluídos/em curso

### Atualização do Plano de Infraestruturas do Eixo Atlântico

No passado mês de julho de 2012, a **Quaternaire Portugal** concluiu o estudo de atualização do Plano de Infraestruturas do Eixo Atlântico respeitante à parte da Região Norte representada na Euro-Região. Com a equipa da **Quaternaire Portugal** trabalhou uma equipa universitária da Escuela de Caminos da Universidade da Corunha, responsável pela parte galega do relatório.

Esta segunda atualização (a primeira foi realizada em 2007, também pela **Quaternaire Portugal**) tem duas particularidades essenciais.

A primeira consiste na preparação técnica que o estudo realiza da necessidade do Eixo Atlântico assumir um novo paradigma de aspirações em matéria de infraestruturas, desenhandando um novo ciclo de infraestruturas para a competitividade, não ignorando os desafios da sustentabilidade.

A segunda consistiu no desenvolvimento de duas matérias de grande impacto político: uma avaliação expedita dos impactos das portagens na A28 e a avaliação estratégica do projeto de modernização da linha ferroviária da linha Porto-Vigo.

### Estudo de Posicionamento Estratégico da Universidade Portucalense

No passado mês de junho de 2012, a **Quaternaire Portugal** concluiu o estudo de posicionamento estratégico da Universidade Portucalense.

Com este trabalho, perfila-se na empresa um produto credível e operativo bem ajustado ao contexto de viragem para o qual todas as instituições de ensino superior, público ou privado, procuram saídas consistentes. A partir de uma análise expedita dos recursos internos da organização, avaliados à luz das novas condições de regulação impostas pela A3ES, a metodologia da **Quaternaire Portugal** trabalha um conjunto de *trends* de evolução e analisa as suas implicações nas principais funções exercidas: educação, investigação, formação profissional e articulação com o meio. O posicionamento competitivo é definido em função das competências coletivas a construir na organização para obter no mercado um reconhecimento diferenciado. São analisadas as implicações organizacionais dessas apostas coletivas e o estudo propõe ainda uma estratégia de transição a partir da situação atual.

### Inauguração do Parque da Devesa, em Vila Nova de Famalicão

Localizado em pleno centro urbano de Vila Nova de Famalicão, o Parque da Devesa constitui uma peça central na estratégia global de regeneração urbana da cidade (envolvente à antiga Quinta da Devesa), na formulação da qual a **Quaternaire Portugal** colaborou com a respetiva Câmara Municipal e cujo Programa de Ação mereceu a aprovação do Programa Operacional Regional do Norte (ON.2), assegurando-se assim o cofinanciamento de um conjunto importante de intervenções infraestruturais e imateriais. Atualmente, a **Quaternaire Portugal** participa na avaliação e monitorização do processo de implementação do Programa de Ação da Parceria para a Regeneração Urbana do Parque da Devesa.

Não podemos, por isso, deixar de nos congratular com a inauguração do Parque da Devesa, no próximo dia 28 de setembro às 16h, abrindo finalmente este novo espaço ao usufruto público de toda a população do concelho. As celebrações prolongam-se para o fim de semana, dias 29 e 30, com um programa muito diversificado de atividades lúdicas, culturais e desportivas, capaz de atender à diversidade de futuros utilizadores deste Parque, o qual irá envolver um leque muito alargado de entidades locais.

Mais informações sobre o programa em <http://www.facebook.com/parquedadevesa>

### Segundo Ciclo do Plano Global de Avaliação do QREN

Está em curso, com algum atraso face ao inicialmente programado, o segundo ciclo do Plano Global de Avaliação do Quadro de Referência Estratégico Nacional (QREN), cujos objetivos são o de contribuir para uma maior e melhor “prestaçao de contas” e o de preparar o próximo período de programação – avaliar o passado e o presente para preparar o futuro.

Este ciclo integra dois tipos de estudos de avaliação:

- Avaliações ao nível dos Programas Operacionais (intercalares), focadas na análise dos resultados fundamentais atingidos até ao momento.
- Avaliações temáticas/transversais, focadas em prioridades fundamentais do QREN e contributivas para a estratégia nacional e europeia para o desenvolvimento (Estratégia de Lisboa e agora EU 2020).

Como é natural, a **Quaternaire Portugal**, como entidade incontornável na avaliação de políticas e de programas em Portugal, está a posicionar-se no processo, preparando metodologias inovadoras e organizando recursos que garantam às diversas entidades públicas que integram a Rede de Avaliação do QREN, e em última análise, aos decisores políticos e à sociedade em geral, respostas objetivas e construtivas às principais questões que se colocam neste momento.

Trata-se de um exercício complexo, tanto pela intensidade e concentração temporal dos estudos como pelas exigências colocadas por este tipo de avaliações centradas nos resultados, especialmente num contexto social e económico que tem sofrido, e continuará certamente a sofrer, convulsões muito significativas.

Para responder ao desafio de forma coerente e garantir capacidade operacional, a **Quaternaire Portugal** optou por manter uma parceria com o **IESE**, já iniciada em avaliações do primeiro ciclo do atual período de programação. Esta parceria, pontualmente reforçada com outras entidades, é especialmente relevante no que se refere às avaliações temáticas/transversais e à avaliação estratégica do QREN, permitindo desenvolver algumas linhas de abordagem enunciadas no período avaliativo anterior.



## Estudo de Viabilidade para a Instalação de um Centro de Língua e Cultura em Nova Iorque

A Quaternaire Portugal encontra-se a realizar um Estudo de Viabilidade para a Instalação de um Centro de Língua e Cultura em Nova Iorque. Encomendado pela Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento, no âmbito de uma relação de cooperação com o Camões – Instituto da Cooperação e da Língua e a Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, o estudo tem por objetivo apoiar a definição de uma proposta estratégica que situe o espaço de contribuição do centro para a internacionalização da língua portuguesa nos EUA e avaliar as suas condições de viabilidade económica e financeira.

## Observatório das Necessidades de Qualificação

A Quaternaire Portugal, em parceria com o CEPCEP/Universidade Católica Portuguesa, criou o Observatório das Necessidades de Qualificação. Este Observatório visa aferir as dinâmicas do mercado de trabalho no que se refere à procura de qualificações intermédias e integra-se no "Estudo de Avaliação das Necessidades Regionais de Qualificações", apoiado pelo Programa de Assistência Técnica do FSE".

O Observatório funciona tendo por base um painel de empresas e outros empregadores que semestralmente respondem, através do seu responsável de recursos humanos, ao procedimento de inquirição desenhado. A informação recolhida será tratada de modo a permitir uma caracterização geral dos dados por setor e uma análise mais detalhada e compreensiva. A participação permite às empresas que colaboram no Observatório receberem gratuitamente informação relativa às principais tendências do mercado de trabalho do seu setor de atividade. A informação mais detalhada será trabalhada pela Quaternaire Portugal para incorporação nos trabalhos que desenvolve e para divulgação noutro tipo de espaços.

Para integrar o painel de entidades inquiridas, é necessário registo prévio no website da Quaternaire Portugal.

Para mais informações consultar: <http://avaliacao-regional-qualificacoes.quaternaire.pt/>



## Participação em encontros técnico-científicos

### "As políticas culturais e desenvolvimento local: o caso Português"

Elisa Pérez Babo, com os Professores Augusto Santos Silva e Paula Guerra

In Culture Polics and Cultural Policies - VII International Conference on Cultural Policy Research, Barcelona, 9-12 julho

Em Portugal, são relevantes dois níveis de implementação de políticas públicas: o nível nacional, sob a responsabilidade do governo, e o nível local, sob a responsabilidade dos municípios. A importância dos municípios na definição de políticas públicas culturais tem vindo a crescer, considerando a quantidade crescente de investimentos e de responsabilidades dos municípios na criação e gestão de equipamentos culturais e de apoio às artes. O incremento da importância dos municípios no âmbito das políticas públicas para a cultura ocorre conjuntamente com a importância crescente da cultura no contexto das políticas de desenvolvimento local. Os dois movimentos não podem ser dissociados. Nesta análise são consideradas algumas questões críticas do ponto de vista da pesquisa académica e do planeamento: a autonomia das políticas locais num país marcado pela concentração territorial de recursos; a interação entre as políticas públicas e as características estruturais das áreas urbanas; a adequação de políticas municipais a novas formas culturais, públicos, práticas de consumo e de produção cultural; os desafios locais ao nível dos apoios sociais, dos recursos financeiros, da governance e da sustentabilidade.

[www.iccpr2012.org](http://www.iccpr2012.org)

**"O modelo de ordenamento e desenvolvimento preconizado no POOC para a Caloura: caso de estudo"**

Ana Barroco

In Worshop TER MAR – Proposta para a Gestão, organizado pela Universidade dos Açores, Água de Pau, São Miguel, Açores, 25 de junho.

A Quaternaire Portugal foi convidada a participar no workshop organizado pela Universidade dos Açores, que teve como objetivo discutir modelos de gestão participativa de zonas costeiras através da apresentação de um conjunto de experiências. Estiveram presentes no evento especialistas de várias universidades e representantes de entidades públicas e privadas envolvidas na gestão de zonas costeiras portuguesas e espanholas.

A Quaternaire Portugal foi solicitada uma reflexão sobre o modelo de ordenamento e desenvolvimento preconizado no âmbito do Plano de Ordenamento da Orla Costeira (POOC) – estudo desenvolvido pela Quaternaire Portugal entre 2005-2007 – para o sítio da Caloura, área sobre a qual se pretendia, através desta ação, envolver as principais entidades privadas e associações locais no modelo de ordenamento e nos principais desafios que se colocam à sua gestão integrada.

## IX Fórum Nacional de Urbanismo e Autarquias

Rute Afonso

In Câmara Municipal da Lourinhã, 18-19 maio

Por o Fórum Nacional de Urbanismo e Autarquias se ter realizado este ano na Vila da Lourinhã, a Quaternaire Portugal foi convidada a apresentar uma comunicação integrada no Painel dedicado à Revisão do Plano Diretor Municipal da Lourinhã, processo iniciado em 2011, incidindo em especial na temática dos espaços urbanos.

A apresentação incluiu uma breve descrição da metodologia adotada na primeira fase dos trabalhos de caracterização e diagnóstico, assim como a identificação das fragilidades do modelo de ordenamento territorial vigente e uma leitura sintética das principais características dos espaços urbanos. Foram salientados aspectos determinantes para o desenvolvimento de um novo modelo de ordenamento, tais como: as dinâmicas demográficas, a estruturação funcional dos espaços urbanos, o nível de infraestruturação e as tipologias de ocupação urbana.

Por fim, foram apresentados os principais desafios da revisão do PDM na perspetiva da equipa da Quaternaire Portugal: a integração das orientações do PROT-OVT, o fomento da atividade agrícola e a qualificação dos núcleos urbanos.

### **SOCIAL LAB 2012 – Encontro de Partilha e Inovação Social**

Lurdes Cunha

In Universidade Católica Portuguesa – Campus da Foz, Porto, 11 a 13 de julho

A Quaternaire Portugal, enquanto entidade responsável pela avaliação externa das duas edições do Projeto FAS – Formação Ação Solidária, promovidas pela CNIS – Confederação Nacional das Instituições de Solidariedade, em parceria com a Universidade Católica Portuguesa (Centro Regional do Porto), participou no passado mês de julho no espaço "Mais de 100 Testemunhos", inserido no evento Social.Lab 2012.

Este encontro teve por objetivo promover a partilha de experiências e boas práticas de inovação social entre técnicos e instituições envolvidas em projetos de intervenção social e em atividades de formação na área da Economia Social.

<http://spinologic.porto.ucp.pt/economiasocial/>  
<http://issuu.com/economiasocial/docs/portfoliosocial>

## Apresentação de Candidatura a Concurso Promovido por um Município de Moçambique

No quadro da sua estratégia de internacionalização, na qual o mercado moçambicano tem um papel de relevo, a **Quaternaire Portugal** apresentou recentemente, em parceria com o **Projeto GO Moçambique**, manifestação de interesse no processo de pré-qualificação para elaboração do Plano Estratégico do Município da Manhiça, iniciativa do respetivo Conselho Municipal.

## Apresentação de Proposta ao Ministério do Planeamento de Angola

No quadro da sua estratégia de internacionalização, na qual o mercado angolano tem um papel de relevo, a **Quaternaire Portugal** apresentou recentemente, em parceria com a **Intersismet** e **Augusto Mateus**, uma proposta para a elaboração do Plano de Desenvolvimento do Território de Angola.

## Seminário Internacional "Quarteirões Culturais – Experiências e Desafios"

Por iniciativa da Câmara Municipal de Santo Tirso, a **Quaternaire Portugal** é responsável pela conceção e produção do Seminário Internacional "Quarteirões Culturais – Experiências e desafios" em parceria com a empresa **Ideias Maiores**. O Seminário irá decorrer de 25 a 27 de outubro, na antiga Fábrica de Santo Thyrsos, na cidade de Santo Tirso.

O Seminário Internacional inclui 7 conferências, com oradores nacionais e internacionais, apresentação de Estudos de Caso Internacionais com 4 projetos urbanos ligados ao património, cultura e indústrias criativas, Workshops Temáticos - Políticas de Regeneração Urbana; Políticas Culturais Locais; Moda; Inovação e Empreendedorismo, e ainda 4 Visitas de Estudo na Região Norte - Santo Tirso, São João da Madeira, Porto e Guimarães.

Ao longo de três dias, estarão presentes em Santo Tirso cerca de 50 oradores, nacionais e internacionais, com perfis e experiências muito diversificadas que certamente contribuirão para enriquecer e alargar a discussão em torno das políticas culturais e urbanas contemporâneas, trazendo consigo múltiplas perspetivas acerca do modo como as cidades podem hoje, através, nomeadamente, de operações de regeneração urbana, valorizar os seus ativos patrimoniais e culturais, promover o desenvolvimento de atividades económicas e culturais e reforçar a competitividade urbana.

Neste momento, já se encontram abertas as inscrições para participar no Seminário Internacional. Dado que existe um número limitado de lugares disponíveis para muitas das diferentes atividades do evento, a reserva de lugar é fundamental.

Este encontro coincide com a apresentação pública da Nave Cultural e Industrial da Fábrica de Santo Thyrsos e do Centro Interpretativo da Indústria Têxtil, duas novas valências instaladas no Quarteirão Cultural deste antigo complexo fabril têxtil. A Nave Cultural e Industrial constitui um dos projetos do Programa da Parceria para a Regeneração Urbana das Frentes Ribeirinhas do rio Ave (projeto financiado pelo QREN/ ON.2 cuja candidatura da Câmara Municipal foi preparada pela **Quaternaire Portugal**). No próximo ano será inaugurado neste mesmo quarteirão uma nova estrutura orientada para a incubação de atividades criativas ligadas ao setor da Moda, que foi designada de iMOD – Inovação, Moda e Design, conforme candidatura e programa também preparado pela Câmara Municipal de Santo Tirso, contando com a assessoria da **Quaternaire Portugal**.

Mais informações sobre programa e inscrições em <http://seminarioquarteiroesculturais.pt/>



# FÁBRICA SANTO THYRSO

SEMINÁRIO INTERNACIONAL - SANTO TIRSO, 25 A 27 OUTUBRO DE 2012  
**Quarteirões Culturais** Experiências e Desafios



A **Quaternaire Portugal, Consultoria para o Desenvolvimento SA** foi criada em 1990 e presta serviços diversificados nos domínios da avaliação, da cultura, do emprego, competências e formação profissional, do planeamento e ordenamento do território, do planeamento estratégico, das políticas urbanas.

Organizada em torno de uma abordagem multidisciplinar e integrada ao desenvolvimento de territórios e à capacitação de organizações privadas e públicas, a **Quaternaire Portugal** privilegia a conceção de soluções à medida das necessidades específicas de clientes e a produção e a difusão de conhecimento estratégico pertinente.

Tem uma rede de acionistas com experiência profissional e currículum científico prestigiados nacional e internacionalmente e um corpo regular e flexível de consultores externos em domínios de consultoria muito diversificada que completam e interagem com uma equipa interna permanente pluridisciplinar e com crescente qualificação.

### Matosinhos

Rua Tomás Ribeiro, 412 – 2º  
4450-295 Matosinhos Portugal  
Tel (+351) 229 399 150  
Fax (+351) 229 399 159  
[porto@quaternaire.pt](mailto:porto@quaternaire.pt)

[www.quaternaire.pt](http://www.quaternaire.pt)

<http://www.facebook.com/QuaternairePortugal>

<http://www.linkedin.com/company/quaternaire-portugal-consultoria-para-o-desenvolvimento-sa>

### Lisboa

Av. António Augusto de Aguiar, 15 – 5ºDto  
1050-012 Lisboa Portugal  
Tel (+351) 213 513 200  
Fax (+351) 213 513 201  
[lisboa@quaternaire.pt](mailto:lisboa@quaternaire.pt)