

Quatenaire Portugal

NEWSLETTER #7 - dezembro 2013

Trabalhar na e com a incerteza

Como prevíamos em *newsletters* anteriores, a **Quatenaire Portugal** está a participar ativamente em trabalhos integrados no processo de preparação do próximo período de programação 2014-2020. Fá-lo ajudando tecnicamente os 16 municípios do Algarve (representados na Associação de Municípios do Algarve – AMAL), e os municípios das Comunidades Intermunicipais do Cávado e do Alentejo Central a conceber a sua participação, respetivamente no Programas Operacionais Regionais do Algarve, do Alentejo e do Norte. E fá-lo também assumindo a coordenação de três trabalhos de avaliação ex-ante, a saber Programas Operacionais Regionais do Centro e do Alentejo e Programa Operacional do Capital Humano.

Com o conhecimento derivado desta participação, podemos avaliar o que tem representado e o alcance do Quadro Estratégico Comunitário em preparação. E o primeiro registo é algo de paradoxal. Os registos do Observatório do QREN (agora inserido na Agência para o Desenvolvimento e Coesão) apontam para um numeroso e diversificado conjunto de iniciativas realizadas por todo o país, assumindo por isso a preparação do QEC uma natureza fortemente participada. Porém, apesar desse registo positivo, o ambiente que reina entre os atores e entidades potencialmente interessadas no próximo período de programação é caracterizado por uma grande incerteza, daí a nossa experiência de estarmos a trabalhar na e com a incerteza.

Mas de que se alimenta essa incerteza? Entre outras coisas, tem sido bastante demorado no tempo estabilizar uma matriz de programação para Programas Operacionais regionais e temáticos. E sobretudo difícil delimitar com clareza o que cabe aos PO regionais e temáticos fazer em cada território NUTSII. A complexidade das cadeias de programação é notória, registando-se uma forte segmentação de áreas de intervenção. Colocando-nos do ponto de vista das regiões, muitas das áreas de intervenção contempladas nas cadeias de programação correspondem a instrumentos de política muito tipificados pelos ministérios setoriais.

Por outras palavras, os graus de liberdade que se abrem às regiões para criativamente pensarem as suas programações em função da Estratégia Europa 2020 e dos seus próprios desafios estratégicos são reduzidos. Para além disso, o cardápio de instrumentos é fortemente segmentado com riscos de sobreposição. Caberá às regiões e aos territórios procurar superar essa segmentação.



António Manuel Figueiredo
Presidente do Conselho de Administração

Trabalhos em fase de lançamento

EUHeritage TOUR Project

A **Quatenaire Portugal** é parceira de um projeto europeu, que decorreu de uma candidatura a um concurso promovido pela DG Empresas (*Cooperation projects to create transnational tourism products based on cultural and industrial heritage, Call 44G/ENT/PPA/12/6460*), e que configura uma rede de parceiros dentro do espaço europeu: de Itália, a empresa **X23**, enquanto chefe de fila; da Áustria, a **City of Graz**; da Bélgica, a entidade nacional **Tourism Flanders**; do Chipre, a entidade nacional **VisitCyprus**; e de Portugal, o **Turismo do Alentejo – ERT**, para além da **Quatenaire Portugal**.

O projeto de cooperação tem como missão desenvolver um novo produto turístico cultural transnacional, inovador, competitivo e diferenciador, associado ao valor acrescentado dos bens do património inscritos na Lista de Património da Humanidade da UNESCO, preferencialmente orientado para o segmento-alvo dos jovens, e dentro de um paradigma de sustentabilidade.

A reunião de lançamento do projeto realizou-se em novembro, em Roma, e teve como principal objetivo a discussão e estabilização dos objetivos e principais domínios e conteúdos de programação dos diferentes *work packages* (WP) do projeto. A **Quatenaire Portugal** é responsável pela coordenação e desenvolvimento do WP 4, que incide precisamente na conceção e formulação do novo produto turístico e que justificará o trabalho com entidades responsáveis pela gestão dos bens classificados. Esta componente do projeto será realizada durante os 2º e 3º trimestres do próximo ano.

Avaliações ex-ante

O IFDR e o IGFSE lançaram oportunamente um concurso público com doze lotes focado nos trabalhos de avaliação ex-ante e avaliação ambiental estratégica dos Programas Operacionais Regionais e Temáticos que estão em preparação no âmbito da programação 2014-2020, enquadrados pelo Acordo de Parceria do Estado português com a Comissão Europeia, ainda em discussão.

Com a colaboração da **Simbiente Açores**, a **Quaternaire Portugal** decidiu candidatar-se à realização de três desses estudos de avaliação ex-ante: Programas Operacionais Regionais do Centro e do Alentejo e Programa Operacional do Capital Humano. Decidiu ainda incorporar alguns elementos da sua equipa técnica na candidatura do **IESE** ao Programa Operacional Regional de Lisboa. As apostas realizadas foram todas ganhas, revelando uma eficácia de 100%. A **Quaternaire Portugal** estará assim envolvida em quatro dos doze processos de avaliação ex-ante, liderando três desses exercícios. Esperamos que o período e duração dos referidos trabalhos de avaliação sejam compatíveis com um contributo positivo da empresa para a coerência do próximo período de programação, confirmando a dimensão nacional do *curriculum* da **Quaternaire Portugal** nesta matéria.

Avaliação da cooperação portuguesa com os Laboratórios Nacionais de Engenharia Civil dos PALOP

A **Quaternaire Portugal** iniciou o estudo de avaliação da cooperação portuguesa com os Laboratórios Nacionais de Engenharia Civil dos cinco países africanos de expressão portuguesa.

Este programa de cooperação assenta no desenvolvimento de atividades de formação, equipamento e transferência de *know-how* entre o LNEC português e os seus congéneres nestes países lusófonos, e tem vindo a desenvolver-se desde finais da década de 70 do século passado. O estudo de avaliação, no entanto, incide apenas sobre a última década, período em que ocorreu uma mudança substancial no programa, que passou a ser enquadrado pela Comunidade de Países de Língua Portuguesa.

O **Camões – Instituto para a Língua e a Cooperação**, entidade através da qual o programa é financiado, é o principal destinatário deste estudo de avaliação, que constitui uma novidade no *portfolio* da **Quaternaire Portugal**, não apenas pela natureza da avaliação (uma avaliação de capacitação institucional), como pela sua geografia diversificada, que permitirá estabelecer novas redes e ampliar a presença da empresa nestes territórios, alguns dos quais são muito relevantes no processo de internacionalização em curso.

Planos de Desenvolvimento Provincial de Médio Prazo 2013-2017 das Províncias da Lunda Sul e da Lunda Norte (Angola)

A **Quaternaire Portugal**, em parceria com a **Intersismet Consulting**, está a desenvolver em Angola um conjunto de instrumentos de planeamento tendo em vista o desenvolvimento territorial no quadro de uma estruturação político-administrativa do país saído há pouco mais de uma década de um período longo de conflitos armados que deixaram rastros de destruição física e de trauma social.

As províncias da Lunda Norte e da Lunda Sul, localizadas no nordeste do país e na fronteira com a República Democrática do Congo, constituem um território com características peculiares associadas a uma exploração diamantífera intensa, já com um século de atividade, de natureza industrial ou sob a forma de garimpo artesanal, que marca de forma indelével a sua estrutura sócio-económica.

A riqueza histórico-cultural da Província é claramente referenciada à cultura Lunda Tchokwe, produtora de um dos ícones da cultura angolana que é a escultura do Pensador.

Estes dois Planos de Desenvolvimento Provincial, inscrevem-se no edifício de referenciais de planeamento com uma dupla utilidade: a da tradução, no território provincial dos grandes desígnios nacionais e dos grandes projetos estruturantes que aqui devem ser concretizados; e o da definição clara e otimizada de um modelo de desenvolvimento que permita a estes territórios superar os seus próprios desafios e atingir um patamar sustentável de desenvolvimento económico e social.



Revisão do PDM das Lajes do Pico

Foi adjudicada à **Quaternaire Portugal** a coordenação da Revisão do PDM das Lajes do Pico, onde se inclui a proposta de ordenamento para o território municipal, na sequência da elaboração dos estudos complementares à elaboração do PDM, como a Carta Educativa, a Avaliação Ambiental Estratégica e o Mapa de Ruído.

Os trabalhos encontram-se na fase de proposta preliminar, no âmbito da qual o modelo de ordenamento apresenta quatro eixos estratégicos de desenvolvimento: i) a consolidação da rede urbana, ii) a construção de um modelo de desenvolvimento do espaço rural; iii) a constituição de um sistema de proteção e valorização ambiental e cultural e iv) a promoção da sustentabilidade das redes de infraestruturas e de equipamentos.

A revisão do PDM constitui uma oportunidade para o município das Lajes do Pico planear estrategicamente o seu futuro, enquadrado por um vasto conjunto de planos, programas e políticas nacionais e regionais pertinentes para o seu desenvolvimento.



Trabalhos concluídos/em curso



Estudos Técnicos de Levantamento e de Caracterização do Montado

A **Quaternaire Portugal** concluiu recentemente o conjunto de estudos técnicos aprofundados de levantamento e caracterização aprofundados da paisagem do Montado, iniciados em finais de 2011, por encomenda da **Turismo do Alentejo, ERT**.

Estes estudos adotaram uma perspetiva multidisciplinar, analisando a relevância desta paisagem agrária alentejana sob diversos pontos de vista, designadamente, em termos culturais, sociais, económicos e ambientais. Todo o trabalho técnico realizado pela Quaternaire Portugal foi objeto de um acompanhamento regular por parte, quer da Comissão Executiva, quer da Comissão Científica constituídas para o efeito. No decurso do estudo realizaram-se ainda diversas entrevistas e reuniões com entidades e peritos relevantes, tendo em vista o enriquecimento do conhecimento da equipa mas também a discussão e validação das conclusões preliminares dos trabalhos técnicos.

Foi recentemente entregue à **Turismo do Alentejo, ERT** um relatório final em que se apresenta uma fundamentação dos atributos e valores que justificam o Valor Universal Excecional do Montado, enquadrando-os nos referenciais que a UNESCO estabelece para o Património Universal, bem como uma proposta preliminar de delimitação da área do Bem. São ainda apresentados elementos preliminares para o posterior desenho do modelo de gestão do Bem Montado.

Plano Estratégico do Instituto Politécnico do Porto

A **Quaternaire Portugal** concluiu no primeiro semestre de 2013 o seu trabalho de assistência técnica ao **Instituto Politécnico do Porto**, apoiando a instituição a definir o seu reposicionamento competitivo no atual contexto de evolução do instituto superior politécnico em Portugal. O trabalho permitiu afinar a metodologia própria que a **Quaternaire Portugal** concebeu para assistir tecnicamente o planeamento estratégico de instituições do ensino superior.

O contexto em que o trabalho foi desenvolvido, que coloca as instituições politécnicas sob uma elevada pressão e com queda substancial do financiamento público, acabou por representar uma enorme oportunidade para validar a metodologia utilizada. O estudo é conduzido na perspetiva de que a característica inicialmente dual do sistema de ensino superior (universidades versus politécnicos) está hoje completamente ultrapassada, com as universidades a penetrarem amplamente o universo de formação dos politécnicos e estes últimos, sobretudo os mais apetrechados, a replicar o modelo universitário. Neste contexto, o estudo alerta para os riscos da política pública de ensino superior continuar a ser desenvolvida pressupondo que o sistema dual existe na sua forma pura, gerando elevados riscos de destruição de recursos nas instituições politécnicas mais apetrechadas.

Inspirado neste estudo por si coordenado, António Figueiredo em colaboração com uma equipa da **Universidade de Aveiro** (Hugo Figueiredo) publicará proximamente em obra editada pela **Associação Portuguesa do Desenvolvimento Regional** um artigo científico centrado na evolução experimentada pelo ensino superior politécnico em Portugal.

Avaliação do Programa Dinamizar

No passado dia 29 de outubro a **Quaternaire Portugal** apresentou os primeiros resultados do Estudo de Avaliação do Programa Dinamizar. Num seminário organizado pela **Confederação do Comércio Português** e dirigido às entidades beneficiárias do Programa Dinamizar, a intervenção realizada pela **Quaternaire Portugal** centrou-se na análise dos principais resultados e impactos do Programa ao longo das suas três fases de implementação e na apresentação de um conjunto de reflexões e propostas que pretendem contribuir para afinar o desenho e a estratégia de implementação da medida de formação-ação dirigida às PME do setor do comércio e serviços.

Entre outras recomendações, as reflexões apresentadas destacaram a importância de reforçar a abordagem estratégica dos projetos através de um diagnóstico mais aprofundado e da afirmação da vertente formativa. Em particular, propôs-se a valorização de uma agenda de competências que seja trabalhada através de modelos mais integrados de formação em contexto de trabalho. A possibilidade do Programa contemplar uma organização temática foi também discutida.

Museu dos Transportes e Comunicações nomeado para o European Museum of the Year Award 2014

A **Quaternaire Portugal** tem uma presença constante e reconhecida na área da cultura desde que existe como projeto empresarial desde 1990, o que lhe permitiu acompanhar os ciclos e a evolução do sector nas últimas décadas. Ao estudo e definição de políticas para o setor, ao nível nacional e local, até à programação de equipamentos e à valorização do património, acrescentou, nos últimos anos, o desenvolvimento de projetos de museografia. Um dos mais recentes foi o que envolveu a coordenação da equipa responsável pela produção de conteúdos expositivos e pelo projeto de museografia da exposição **'Comunicar'**, uma componente central do projeto da renovação da exposição permanente do **Museu dos Transportes e Comunicações**, localizado no Porto.

Esta introdução tem como propósito assinalar o facto de o Museu dos Transportes e Comunicações acabar de receber a **Nomeação para o European Museum of the Year Award 2014**, prémio atribuído pelo European Museum Forum, patrocinado pelo **Conselho da Europa**, e que identifica anualmente (desde 1977) museus europeus reconhecidos pela sua excelência ao serviço da sociedade e do seu desenvolvimento.

A candidatura do Museu alicerçou-se no processo de requalificação que desenvolveu recentemente, incluindo a abertura de duas novas exposições permanentes – **COMUNICAR** (dezembro 2012) e **O motor da República**: os carros dos Presidentes (maio 2013) – e um novo percurso de visita ao edifício da Alfândega do Porto, que acolhe o Museu.

O anúncio dos vencedores e a Cerimónia de entrega oficial dos prémios terá lugar em maio, na Assembleia Anual do Museu Europeu do Ano, a realizar em Tallinn, Estónia, entre 14 e 17 de maio de 2014.



Foto: Egídio Santos

Programa de Investimentos Conjuntos Galiza-Norte De Portugal

A **Quatenaire Portugal** concluirá em dezembro de 2013 o estudo para a elaboração do Programa de Investimentos Conjuntos (PIC) Galiza-Norte de Portugal realizado sob a iniciativa e orientação do **Eixo Atlântico**, associação de cidades do Noroeste Peninsular, que enquadrará a cooperação territorial na Euro-região para o período 2014-2020.

Trata-se de uma iniciativa que será posteriormente integrada nos trabalhos que a **Xunta da Galiza** e a **Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte (CCDR-N)** estão a levar a efeito com o mesmo objetivo. O trabalho define o que são as prioridades de desenvolvimento para a Euro-região do ponto de vista dos municípios, *ayuntamientos* e cidades representados no Eixo Atlântico e explora todas as oportunidades de financiamento que se abrem aos municípios no quadro da nova programação, para além do programa de cooperação territorial FEDER entre as duas regiões. O estudo permitirá consolidar os contributos estratégicos da **Quatenaire Portugal** para uma maior consistência dos processos de cooperação.

Evento Pré-Lançamento Incubadora Moda e Design da Fábrica de Santo Thyrsó

A Incubadora de Moda e Design, instalada no “Quarteirão Cultural” da **Fábrica de Santo Thyrsó**, em Santo Tirso, é uma estrutura inovadora que visa apoiar e desenvolver a indústria da moda na Região Norte de Portugal, apresentando um modelo pouco convencional de incubação.

Desenvolvida com o apoio técnico da **Quatenaire Portugal**, que colaborou na conceção e candidatura do projeto, esta é uma incubadora criativa que, para além de incluir a cedência de espaços e outros serviços vocacionados para instalação de empresas em fase de arranque, pretende ainda promover uma colaboração estreita entre os criativos, a indústria do setor do têxtil e vestuário e as principais instituições de sistema de ensino e investigação ligadas à inovação e à moda.

Através deste evento de inauguração da incubadora, coincidente com a finalização da empreitada de reabilitação de mais uma nave do Quarteirão de Santo Thyrsó, pretendeu-se não só apresentar publicamente o espaço, através de uma visita à incubadora e às suas diversas valências, mas também promover uma reflexão sobre os seus principais desafios.

Neste sentido, a **Câmara Municipal de Santo Tirso** desafiou a **Quatenaire Portugal** para conceber e produzir este evento na sua globalidade, dando uma especial atenção ao painel de conferencista. Estiveram presentes dois reputados especialistas nacionais em moda e inovação: Sandro Mendonça, economista, investigador e professor universitário; e Alexandra Moura, designer de moda e professora universitária.

O evento incluiu ainda a apresentação pública do livro de Atas do Seminário Internacional “Quarteirões Culturais: Experiências e Desafios”, realizado em outubro de 2012, na Fábrica de Santo Thyrsó (um evento técnico-científico também concebido e produzido pela **Quatenaire Portugal**, em parceria com as **Ideias Maiores**).



Avaliação Intercalar do ON.2 – O Novo Norte

O **Programa Operacional Regional do Norte** é um instrumento financeiro do QREN 2007-2013, atualmente na sua fase final de implementação até ao final de 2015. Com uma dotação financeira global de 2,66 mil milhões de euros de FEDER, a que correspondem 3,22 mil milhões de euros de investimento elegível (público e privado), o ON.2 tem como objetivo global contribuir para a promoção do desenvolvimento socioeconómico e territorial sustentado da Região Norte.

A avaliação intercalar, em fase de conclusão pela **Quatenaire Portugal**, pretende aferir em que medida o Programa vai atingir os seus objetivos, tanto ao nível da realização das metas físicas e financeiras que lhe foram fixadas, como ao nível dos seus objetivos estratégicos. Nesta avaliação, assume um protagonismo central a evolução do contexto ao longo do período de profunda crise que atingiu a economia nacional e as finanças públicas, pretendendo compreender-se a forma como as diversas reprogramações do ON.2 permitiram ajustar as respostas deste às principais problemáticas e desafios regionais.

Publicação sobre Estratégias de formação-ação em Portugal

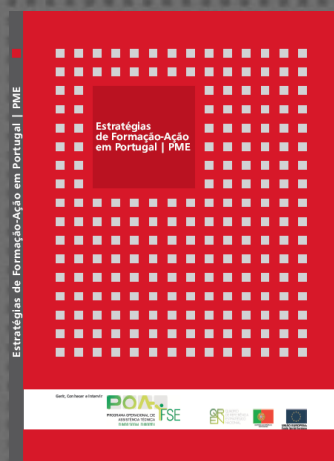
A modalidade de formação-ação, enquanto instrumento das políticas públicas de apoio às empresas, tem um historial que remonta à década de 90 do século passado.

Desde essa época, a **Quatenaire Portugal** coordenou e participou em vários estudos de avaliação de programas de formação-ação, que permitiram um acompanhamento da evolução e desenvolvimento desta modalidade de formação para as PME, que aliás têm estado muito restritas aos agentes diretamente envolvidos na conceção, implementação e avaliação dos programas.

No sentido de capitalizar a experiência e reflexão acumuladas, foi desenvolvido um projeto de produção de uma publicação, que visa disseminar os avanços alcançados nas diferentes experiências e programas e analisar, à luz das principais correntes teóricas, da prática existente e dos resultados obtidos, as margens de evolução do modelo de formação-ação. O projeto foi realizado com o apoio do Programa Operacional de Assistência Técnica do Fundo Social Europeu.

Os principais conteúdos da publicação foram apresentados e discutidos num seminário realizado no passado dia 3 de outubro.

A estratégia de distribuição da publicação abrange os agentes diretamente envolvidos na conceção e implementação dos programas. Nos nossos escritórios (Lisboa e Matosinhos) temos um número limitado de exemplares para distribuição. **Caso esteja interessado, por favor contacte os nossos serviços.**



Seminário: Estratégias de formação-ação em Portugal | PME, Lisboa, CCB, 3 de outubro de 2013

Estudo Orientar as PME para a Internacionalização

O Estudo "Orientar as PME para a internacionalização – Um referencial de competências para o apoio à iniciativa empresarial", é uma iniciativa da **AIDA – Associação Industrial do Distrito de Aveiro** e visa construir um referencial de competências e de formação com o objetivo de reforçar as capacidades de empreender a internacionalização das suas associadas.

Desenvolvido com o apoio do POAT FSE – Programa de Assistência Técnica do Fundo Social Europeu, o Estudo está numa fase intermédia de desenvolvimento, prevendo-se como passo subsequente o aprofundamento e validação dos resultados preliminares.

Envelhecimento ativo e os empresários seniores em Portugal

Realizou-se no dia 11 de dezembro o seminário de encerramento do Estudo "O envelhecimento ativo e os empresários seniores em Portugal", na **AEP – Associação Empresarial de Portugal**, em Matosinhos. Para além da apresentação dos resultados do Estudo, o seminário inclui testemunhos de empresários seniores e um painel de comentadores.

Este estudo, uma iniciativa da AEP em parceria com a **Quaternaire Portugal**, contou com o apoio do Programa Operacional de Assistência Técnica do Fundo Social Europeu e visa contribuir para o aprofundamento do conhecimento da realidade dos empresários seniores em Portugal e das vantagens da promoção da atividade empresarial e do empreendedorismo das gerações mais velhas.

Para além da produção de relatórios, o estudo contempla a edição de uma publicação com a síntese dos resultados alcançados, que está em fase final de produção e de que daremos conta na próxima *newsletter*.

Plano Intermunicipal de Alinhamento com a Estratégia Regional Algarve 2014-2020

A **Quaternaire Portugal** está a realizar para a **Comunidade Intermunicipal do Algarve (AMAL)** os trabalhos de elaboração do Plano Intermunicipal de Alinhamento com a Estratégia Regional Algarve 2014-2020.

O Plano estabelecerá o quadro estratégico e operacional da intervenção dos municípios algarvios no próximo período de programação dos fundos estruturais. Tendo como interlocutores principais os municípios da região e a sua entidade associativa (AMAL), o processo apresenta a particularidade de estar a ser desenvolvido no quadro de um ambiente de parceria com a **CCDR Algarve** com quem se tem estabelecido uma frutuosa interação nos domínios técnico e político.

O projeto tem já concluído o seu primeiro relatório o qual integra, para além de elementos de diagnóstico de base municipal, uma proposta de orientações estratégicas globais a prosseguir pelos municípios no período 2014-2020. Este documento foi já sujeito a apreciação pelos novos protagonistas municipais, eleitos nas últimas eleições autárquicas, e recolheu a sua global aprovação.



Certificação da Rota do Românico

O Românico é o testemunho evidente da importância histórica e cultural e da relevância política do território do Sousa e Tâmega. A notoriedade artística, a relevância simbólica deste património para a comunidade e a qualidade das intervenções de reabilitação conferem uma qualidade global à oferta de grande valor que constitui a **Rota do Românico**. E esse é o requisito básico para competir no setor das viagens de *touring* cultural. Mas este território tem que se afirmar pela excelência da qualidade dos serviços prestados ao visitante: essa é a condição básica para sua afirmação como destino de viagens do segmento sofisticado do *touring* cultural. Isto significa que a qualidade do património cultural tem que ter correspondência na qualidade dos serviços prestados ao visitante.

A **Estratégia de Eficiência Coletiva – PROVERE** surge justamente desta consciência e pretende dar um contributo sólido para a sua concretização. Um dos Objetivos Estratégicos é exatamente assegurar um padrão de qualidade uniforme capaz de garantir uma oferta equilibrada e harmoniosa dos diferentes tipos de bens e serviços disponibilizados ao turista e visitantes do território do Sousa e Tâmega.

Neste contexto, a **Quaternaire Portugal** encontra-se a colaborar na criação de um sistema de certificação de produtos e serviços de natureza turística que irá permitir:

- Preservar o património cultural, de natureza material e imaterial, do território do Sousa e Tâmega e a autenticidade da sua oferta turística;
- Consolidar o produto turístico de forma integrada e aumentar o nível de confiança e satisfação de visitantes e turistas;
- Melhorar a imagem e o prestígio da Rota do Românico e do turismo da região;
- Acrescentar valor à Rota do Românico enquanto produto turístico;
- Estimular nos intervenientes na indústria turística uma melhoria nos padrões de qualidade, em produtos, serviços e recursos humanos;
- Garantir uma maior cooperação entre todos os agentes, públicos e privados, que participam no setor do turismo.



Fotos: Rota do Românico

Participação em encontros técnico-científicos

“Desenvolvimento e Regulação – os desafios dos planos territoriais de âmbito municipal”

Ana Barroco, Rui Figueiredo, Rute Afonso e Susana Magalhães

In Encontro Anual da Ad Urbem – o Plano ainda vale a pena? Incerteza e flexibilidade na gestão territorial, realizado em Coimbra, a 22 de novembro de 2013

Respondendo ao desafio do seminário, a equipa da **Quaternaire Portugal** apresentou uma reflexão acerca da importância dos planos de ordenamento municipais para o desenvolvimento dos territórios e sobre os obstáculos que (ainda) se colocam à sua afirmação enquanto instrumentos de desenvolvimento.

A comunicação admite a insuficiência da perspetiva reguladora que caracteriza a atual gestão territorial e propõe o reforço dos mecanismos que permitem aumentar a ação no contexto da execução dos planos.

O texto integral da comunicação apresentada pode ser consultado em:

<http://www.adurbem.pt/content/view/1008/9/>

Participação em publicações

“Cultural policies and local development: The Portuguese case”

Augusto Santos Silva, Elisa Pérez Babo e Paula Guerra, in Portuguese Journal of Social Science, Volume 12 Issue 2 (June 2013), pp. 113-132

Em Portugal, dois níveis de implementação de políticas públicas para a cultura são relevantes: o nacional, sob a responsabilidade do governo, e o local, sob a responsabilidade dos municípios. A importância dos municípios na definição das políticas públicas para a cultura aumentou significativamente nas últimas três décadas, atendendo aos níveis de despesa e de responsabilidade no lançamento e gestão de equipamentos culturais e no apoio às artes. A crescente intervenção dos municípios na esfera das políticas públicas para a cultura ocorre em simultâneo com a crescente importância que vem sendo atribuída à cultura no contexto das políticas públicas de desenvolvimento. Os dois movimentos não podem ser dissociados. Este artigo de avaliação considera algumas questões críticas, a partir da perspetiva de pesquisa académica e do planeamento, a saber: a autonomia das políticas locais num país marcado pela concentração territorial dos recursos; a interação entre as políticas públicas e as propriedades estruturais das zonas urbanas; a adequação das políticas municipais para as novas formas de cultura, audiência, práticas de consumo e de produção cultural; e os desafios locais que se colocam nos planos dos apoios sociais, dos recursos financeiros, de *governance* e de sustentabilidade.

O artigo pode ser consultado em:

<http://www.ingentaconnect.com/content/intellect/pjss/2013/00000012/00000002/art00001>

A **Quaternaire Portugal, Consultoria para o Desenvolvimento SA** foi criada em 1990 e presta serviços diversificados nos domínios da avaliação, da cultura, do emprego, competências e formação profissional, do planeamento e ordenamento do território, do planeamento estratégico, das políticas urbanas.

Organizada em torno de uma abordagem multidisciplinar e integrada ao desenvolvimento de territórios e à capacitação de organizações privadas e públicas, a **Quaternaire Portugal** privilegia a conceção de soluções à medida das necessidades específicas de clientes e a produção e a difusão de conhecimento estratégico pertinente.

Tem uma rede de acionistas com experiência profissional e curriculum científico prestigiados nacional e internacionalmente e um corpo regular e flexível de consultores externos em domínios de consultoria muito diversificada que completam e interagem com uma equipa interna permanente pluridisciplinar e com crescente qualificação.

- Matosinhos

Rua Tomás Ribeiro, 412 – 2º
4450-295 Matosinhos Portugal
Tel (+351) 229 399 150
Fax (+351) 229 399 159

- Lisboa

Av. 5 de Outubro, 77 – 6ºEsq
1050-049 Lisboa Portugal
Tel (+351) 213 513 200
Fax (+351) 213 513 201

geral@quaternaire.pt

www.quaternaire.pt

<http://www.facebook.com/QuaternairePortugal>

<http://www.linkedin.com/company/quaternaire-portugal-consultoria-para-o-desenvolvimento-sa>